

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

อำเภอเมืองสระบุรี

จังหวัดสระบุรี



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีตามพระราชบัญญัติ
กำหนดวิธีการจัดการภัยธรรมชาติและภัยทางเศรษฐกิจ พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติ
วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความ
เสี่ยงสำหรับสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ ข้อ ๖ ให้หน่วยงานของรัฐทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ
หน่วยงานรัฐ

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทบัญญัติ
ของกฎหมายและประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี อย่างถูกต้องและ
มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี และให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด
สระบุรี ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป

จึงประกาศให้ทราบทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๔

(นายเรืองศักดิ์ วรหาญ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด สระบุรี
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

คำนำ

ด้วยพระราชนูญติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผล เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

กองแผนและงบประมาณ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
มกราคม ๒๕๖๔

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. นิยามความเสี่ยง	๑
๕. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี	๒
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๒
๒. แผนที่เขตจังหวัดสระบุรี	๗
๓. วิสัยทัศน์	๙
๔. พันธกิจ	๙
๕. ยุทธศาสตร์	๙
๖. เป้าประสงค์	๙
๗. ตัวชี้วัด	๙
๘. ค่าเป้าหมาย	๙
๙. โครงสร้างส่วนราชการภายใน	๙
๑๐. แผนผังโครงสร้างส่วนราชการภายใน	๑๐
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๑
๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๑
๒. กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	๑๖
บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗
๑. การประเมินความเสี่ยงเพื่อบรรลุเป้าหมาย	๑๗
๒. การระบุความเสี่ยง	๒๐
๓. การประเมินความเสี่ยง	๒๑
๔. บัญชีความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี	๒๔
๕. การจัดการความเสี่ยง	๒๔
๖. การรายงานและติดตามผล	๒๕
๗. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๒๕
๘. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๒๕

สารบัญ(ต่อ)

บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

- การประเมินความเสี่ยง (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)

๕๘

๕๙-๖๕

ภาคผนวก

- แบบบัญชีความเสี่ยง
- แบบประเมินความเสี่ยง

๖๖

๖๗

บทที่ ๑ บหนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพื่อประโยชน์ส่วนรวม ให้สามารถดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยะลา จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและความคุ้มกันภัย รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดภัยเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยะลา เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ
๒. เพื่อให้ผู้บริหารและข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยะลา ได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารจังหวัดยะลา อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารจังหวัดยะลา
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรบริหารจังหวัดยะลา

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การ บริหารส่วนจังหวัดสระบูรี

๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ทำให้ต่ำตุ่นประสิทธิภาพและเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบทรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำการเพื่อจัดการกับความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำการที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆเพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำสิ่งใดเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

๕. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจให้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรค และอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

(๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารทุกระดับทราบถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญและสามารถท้าทายในการกำกับ ดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

๒) สร้างฐานข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนจังหวัด การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำคัญที่รับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงซึ่งต้องยุบรวมสู่ฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมาย และภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ

๓) ช่วยเหลือท้องน้ำให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้หมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และตระหนักรู้ความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลในเชิงลบต่อองค์การบริหารส่วนจังหวัดได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมชาติฯลฯ

๔) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่นการวางแผนกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถป้องกันประโภชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้พัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

บทที่ ๖

๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

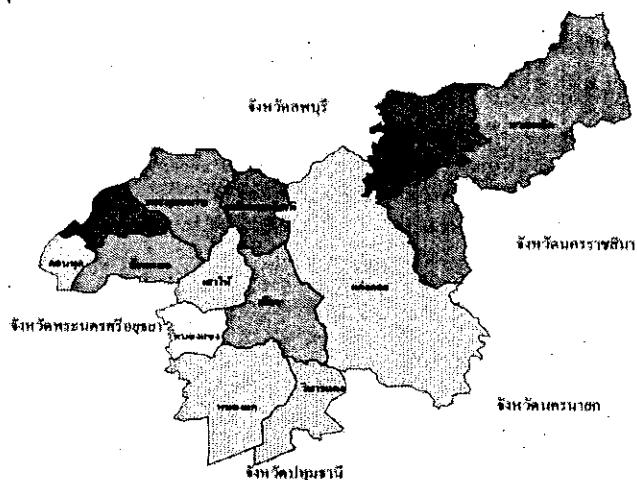
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี มีพื้นที่ ๓,๕๗๖.๕ ตารางกิโลเมตรหรือประมาณ ๒,๒๓๕,๓๐๔ ไร่ ที่ตั้งอยู่ภาคกลางของประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของกรุงเทพมหานคร อยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑ (ถนนพหลโยธิน) ระยะทางประมาณ ๑๐๙ กิโลเมตร โดยมีถนนเศรษฐกิจเป็นถนนสายหลักที่ใช้ในการเดินทาง จังหวัดสระบุรี แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๑๓ อำเภอ ๑๑๑ ตำบล ๘๗๓ หมู่บ้าน มีเขตติดต่อกับพื้นที่ใกล้เคียงดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับอำเภอเมืองลพบุรี อำเภอชัยบาดาล และอำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ทิศใต้ ติดต่อกับอำเภอหนองเสือ จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย อำเภออุทัย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ทิศตะวันออก ติดต่อกับอำเภอปากช่อง อำเภอสีคิว จังหวัดนครราชสีมา และอำเภอบ้านนา
จังหวัดศรีสะเกษ

ทิศตะวันตก ติดต่อกับอำเภอภาชี อำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ
อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี

๒. แผนที่เขตจังหวัดสระบุรี



แผนที่จังหวัดสระบุรี อําเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี

องค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา มีประชากรจำนวน รวมทั้งสิ้น ๖๔๕,๐๖๔ คน แยกเป็น ชาย ๓๗๘,๗๒๘ คน หญิง ๓๒๖,๘๓๖ คน (ที่มา สำนักทะเบียนราษฎร์ จังหวัดยะลา เมื่อวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๑) ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรม และประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์น้ำ ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์

๒. วิสัยทัศน์

“สาธารณูปโภคมาตรฐาน ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี”

๓. พันธกิจ

พันธกิจที่ ๑ เสริมสร้างความน่าอยู่ของจังหวัดยะลา

พันธกิจที่ ๒ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีสู่การเป็นชุมชนเข้มแข็ง

พันธกิจที่ ๓ ส่งเสริม สืบสานวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

๔. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ พัฒนาระบบสาธารณูปโภค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ ส่งเสริมอาชีพสู่ความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาชุมชนน่าอยู่

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

กลยุทธ์ที่ ๒.๔ เสริมสร้างบริหารจัดการและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างปรับปรุงพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรสู่การบริหารจัดการที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพบุคลากร

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ ส่งเสริมบริหารงานองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ส่งเสริมมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

๕. เป้าประสงค์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร
บริหารส่วนจังหวัดยะลา จึงกำหนดประเด็น ยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินงาน ๔ ด้าน พร้อมเป้าประสงค์ในแต่ละ
ยุทธศาสตร์ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เป้าประสงค์

เพื่อสร้างและซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานในเขตจังหวัดสระบุรีให้มีความพร้อมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคมนาคมขนส่งและสาธารณูปโภคต่างๆ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เป้าประสงค์

เพื่อเสริมสร้างให้ประชาชนในจังหวัดสระบุรีมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยการพัฒนาระบบการศึกษา ระบบสาธารณสุข การตูดแลเด็ก ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ใช้แรงงาน ตลอดจนพัฒนาอาชีพ โดยการน้อมนำแนวพระราชดำริเกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงอันสามารถนำรายได้มาสู่ชาวสระบุรีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่จังหวัดสระบุรีมีความรู้สึกนั่นคงปลอดภัยในการดำรงชีวิตและทรัพย์สิน อาชญากรรมในพื้นที่ลดลง ปัญหายาเสพติด อบายมุขได้รับการกำจัดอย่างจริงจัง

เพื่อรักษาควบคุมคุณภาพและสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ประชาชนอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ปราศจากมลภาวะ คุณภาพน้ำ อากาศ สีสันได้รับการจัดการอย่างเป็นระบบอย่างจริงจัง และมีการบริหารจัดการ ขยายอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

เป้าประสงค์

เพื่อส่งเสริมการศึกษาทุกรูปแบบของจังหวัดสระบุรี สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในพื้นที่อย่างทั่วถึง มีการเสริมสร้างจิตสำนึกระ霆ในด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมให้เชื่อมชับเข้าสู่จิตใจ ประชาชน

เพื่อส่งเสริมการลงทุน พานิชยกรรม และการท่องเที่ยวของจังหวัดสระบุรีโดยการ ประชาสัมพันธ์และการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้ให้กับประชาชน ทำการดำรงชีวิตที่มีคุณภาพ

เพื่อส่งเสริม และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาของจังหวัดสระบุรีให้ดำรงอยู่ ตลอดจนสร้างจิตสำนึกระ霆และความหนักถึงคุณค่าให้เกิดขึ้นในหมู่ประชาชนจังหวัดสระบุรี

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรสู่การบริหารจัดการที่ดี

เป้าประสงค์

เพื่อเสริมสร้างระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามาส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเอง

๕. ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ร้อยละของถนนลาดยางเชื่อมต่อระหว่างตำบลเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเชื่อมต่อระหว่างตำบลเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของถนนลูกรังเชื่อมต่อระหว่างตำบลเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของถนนที่ได้รับการปรับปรุง/ซ่อมแซม

- ร้อยละของระบบภายในและทางเท้าที่มีการปรับปรุง

- ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ

- ร้อยละของพื้นที่ในจังหวัดสระบุรีที่เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ร้อยละของประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง

- ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ

- ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการอบรมด้านอาชีพ

- ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอบรม

- ร้อยละของบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนเพิ่มขึ้น

- ร้อยละของอาสาสมัครที่ได้รับการสนับสนุน

- ร้อยละของชุมชนที่ได้รับความปลดภัยเพิ่มขึ้น

- จำนวนสนามกีฬาต้นขาเงือกที่สร้าง/ปรับปรุง

- ร้อยละของเยาวชนในจังหวัดสระบุรีได้รับความรู้ด้านยาเสพติดและปัญหาอาชญากรรม

- ร้อยละ夷าชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ

- ร้อยละของพื้นที่ที่มีกล้องวงจรปิด

- ร้อยละการชุดลองคลองที่เชื่อมต่อระหว่างตำบล

- ร้อยละของประชากรตระหนักถึงอันตรายของสารเคมี

- ร้อยละของประชาชนที่ตระหนักถึงคุณค่าของป่าไม้

- ร้อยละของคุคลองที่เชื่อมระหว่างตำบลสามารถมากขึ้นและวัชพืชน้อยลง

- จำนวนบุญชนที่มีการจัดระบบการจัดการขยะ

- ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมตระหนักถึงความสำคัญของระบบการจัดการขยะ

- ร้อยละของจำนวนขยะที่นำไปส่งต่อง่ายเพิ่มขึ้น

- ร้อยละของบริษัทขยะลดลง

- จำนวนสถานพยาบาลได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์/เครื่องมือแพทย์/ครุภัณฑ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

- ร้อยละของการจัดทำสื่อวัสดุอุปกรณ์เพื่อการจัดการศึกษา

- ร้อยละของการพัฒนาศักยภาพของนักเรียน นักศึกษา

- ร้อยละของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษา

- ร้อยละของประชาชนที่เข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

- ร้อยละของประชาชนที่เข้ามีส่วนร่วมเพิ่มขึ้น

- ร้อยละของประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น

- ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรสู่การบริหารจัดการที่ดี

- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม
- ร้อยละบุคลากรที่ได้รับความพึงพอใจ
- ร้อยละของบุคลากรได้รับโอกาสในการศึกษาตุบงาน
- ร้อยละของประชาชนที่ใช้บริการมีความพึงพอใจ
- ร้อยละของงบประมาณในการปรับปรุงสำนักงาน
- ร้อยละของวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ มีความทันสมัย และมีคุณภาพ
- ร้อยละของบุคลากรที่พึงพอใจต่อระบบ
- จำนวนเครือข่ายภาคประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วม
- ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของสถาบันหลักชาติ

ศึกษา พระมหาเกษตรดิรีย์

๕. ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ร้อยละของถนนลาดยางเชื่อมต่อระหว่างตำบลเพิ่มขึ้น จำนวน ปีละ ๓๐ สาย
- ร้อยละของถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเชื่อมต่อระหว่างตำบลเพิ่มขึ้น จำนวน ปีละ ๒๐ สาย
- ร้อยละของถนนลูกรังเชื่อมต่อระหว่างตำบลเพิ่มขึ้น จำนวน ปีละ ๑๐ สาย
- ร้อยละของถนนที่ได้รับการปรับปรุง/ซ่อมแซม จำนวน ปีละ ๑๐ สาย
- ร้อยละของรางระบายน้ำและทางเท้าที่มีการปรับปรุง จำนวน ปีละ ๕ สาย
- ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ มากกว่า ร้อยละ ๘๐
- ร้อยละของพื้นที่ในจังหวัดสระบูรีมีไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน ปีละ ๑ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ร้อยละของประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง
- ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ มากกว่า ร้อยละ ๘๐
- ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการอบรมด้านอาชีพ มีความเข้าใจมากกว่าร้อยละ ๘๐
- ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอบรม อยู่ต่ำต่ำกว่าร้อยละ ๗๐
- ร้อยละของงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนเพิ่มขึ้น มากกว่าเดิม ร้อยละ ๒๐
- ร้อยละของอาสาสมัครที่ได้รับการสนับสนุน จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- ร้อยละของชุมชนที่ได้รับความปลอดภัยเพิ่มขึ้น จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- จำนวนสนามกีฬาระดับอำเภอที่สร้าง/ปรับปรุง จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- ร้อยละของเยาวชนในจังหวัดสระบูรีได้รับความรู้ด้านยาเสพติดและปัญหาอาชญากรรม จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- ร้อยละเยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- ร้อยละของพื้นที่ที่มีกล้องวงจรปิด จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- ร้อยละการขุดอกคลองที่เชื่อมต่อระหว่างตำบล จำนวน ปีละ ๖๐ โครงการ
- ร้อยละของประชากรตระหนักรถึงอันตรายของสารเคมี จำนวน ปีละ ๑ โครงการ

- ร้อยละของประชาชนที่ตระหนักรึคุณค่าของป้าไม้ จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
 - ร้อยละของคุณลุงที่เชื่อมระหว่างตำบลสะอาดมากขึ้นและวัดพืชน้อยลง ร้อยละ ๘๐ ของทุกโครงการที่ดำเนินการ
 - จำนวนชุมชนที่มีการจัดระบบการจัดการขยะ จำนวน ๗ ชุมชน
 - ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมตระหนักรึคุณความสำคัญของระบบการจัดการขยะ จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
 - ร้อยละของจำนวนขยายที่นำไปส่งต่อขายเพิ่มขึ้น มากกว่าร้อยละ ๑๐
 - ร้อยละของปริมาณขยะลดลง น้อยกว่าร้อยละ ๑๐
 - จำนวนสถานบันพยาบาลได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์/เครื่องมือแพทย์/ครุภัณฑ์ จำนวน ปีละ ๑ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม
- ร้อยละของการจัดหาสื่อวัสดุอุปกรณ์เพื่อการจัดการศึกษา จำนวน ปีละ ๓ โครงการ
 - ร้อยละของการพัฒนาศักยภาพของนักเรียน นักศึกษา จำนวน ปีละ ๓ โครงการ
 - ร้อยละของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ปีละ ๓ โครงการ
 - ร้อยละของสถานที่ต้อง夷ห์ที่ได้รับการส่งเสริม จำนวน ปีละ ๕ โครงการ
 - ร้อยละของประชาชนที่เข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น จำนวน ปีละ ๕ โครงการ
 - ร้อยละของประชาชนที่เข้ามีส่วนร่วมเพิ่มขึ้น มากขึ้นจากเดิมร้อยละ ๑๐
 - ร้อยละของประชาชนตระหนักรึคุณความสำคัญของศิลปวัฒนธรรม ชาติประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น มากขึ้นจากเดิมร้อยละ ๑๐
 - ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ มากกว่าร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม ชาติประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มากกว่า ร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ ผ่านเกณฑ์หลังอบรมมากกว่า ร้อยละ ๘๐
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรสู่การบริหารจัดการที่ดี
- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม มากกว่า ร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละบุคลากรที่ได้รับความพึงพอใจ มากกว่า ร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละของบุคลากรได้รับโอกาสในการศึกษาดูงาน มากกว่า ร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละของประชาชนที่ใช้บริการมีความพึงพอใจ มากกว่า ร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละของบุคคลในภาระ จำนวน พนักงาน เพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ ๖๐
 - ร้อยละของวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ มีความทันสมัย และมีคุณภาพ เพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ ๒๐
 - ร้อยละของบุคลากรที่พึงพอใจต่อระบบเทคโนโลยี มากกว่า ร้อยละ ๘๐
 - ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของสถาบันหลักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ผ่านเกณฑ์การประเมิน มากกว่า ร้อยละ ๘๐

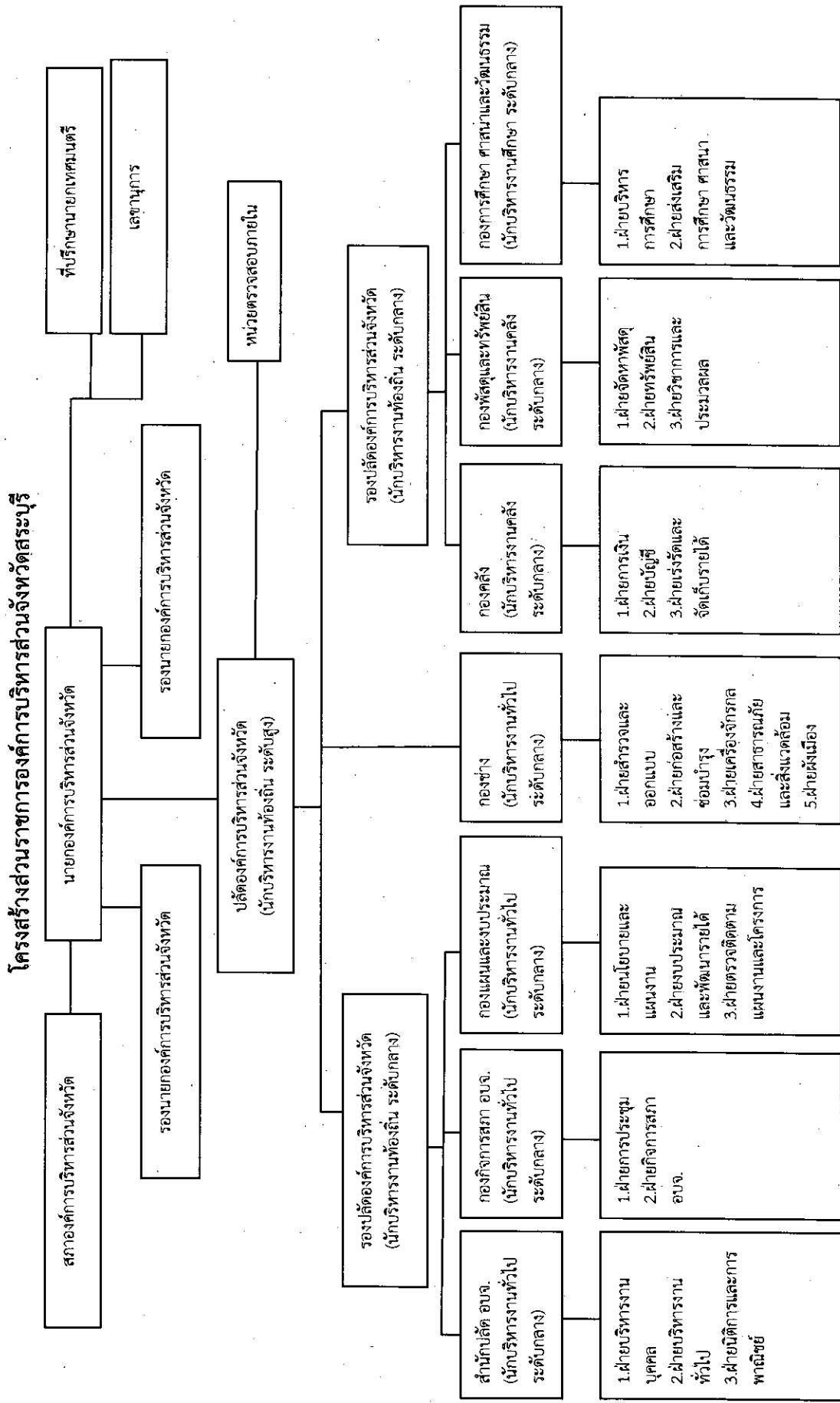
๙. โครงสร้างส่วนราชการภายใน

ปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๗ กอง ๑ หน่วยงาน ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด มี ๓ ฝ่าย ได้แก่
 - ๑.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
 - ๑.๒ ฝ่ายบริหารงานบุคคล
 - ๑.๓ ฝ่ายนิติการณ์และการพาณิชย์
๒. กองกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด มี ๒ ฝ่าย ได้แก่
 - ๒.๑ ฝ่ายการประชุม
 - ๒.๒ ฝ่ายกิจการสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด
๓. กองแผนและงบประมาณ มี ๓ ฝ่าย ได้แก่
 - ๓.๑ ฝ่ายงบประมาณและพัฒนารายได้
 - ๓.๒ ฝ่ายนโยบายและแผน
 - ๓.๓ ฝ่ายตรวจสอบตามและประเมินผลแผนงานและโครงการ
๔. กองคลัง มี ๓ ฝ่าย ได้แก่
 - ๔.๑ ฝ่ายการเงิน
 - ๔.๒ ฝ่ายบัญชี
 - ๔.๓ ฝ่ายเรื่องรัชและพัฒนารายได้
๕. กองช่าง มี ๕ ฝ่าย ได้แก่
 - ๕.๑ ฝ่ายสำรวจและออกแบบ
 - ๕.๒ ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง
 - ๕.๓ ฝ่ายเครื่องจักรกล
 - ๕.๔ ฝ่ายสาธารณภัยและสิ่งแวดล้อม
 - ๕.๕ ฝ่ายผังเมือง
๖. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มี ๒ ฝ่าย ได้แก่
 - ๖.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา
 - ๖.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๗. กองพัสดุและทรัพย์สิน มี ๓ ฝ่าย ได้แก่
 - ๗.๑ ฝ่ายจัดหาพัสดุ
 - ๗.๒ ฝ่ายทรัพย์สิน
 - ๗.๓ ฝ่ายวิชาการและประมวลผล
๘. หน่วยตรวจสอบภายใน

၁၀. မြန်မာနိုင်ငြပ်သံပည့်အနေဖြင့်

- 6 -



๗. อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด

องค์กรบริหารส่วนจังหวัด มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายสำคัญ ๒ ฉบับ คือ ๑. พระราชบัญญัติ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.๒๕๔๐ แก้ไขเพิ่มบัญชีที่ ๕ พ.ศ.๒๕๖๒ และ ๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๔๘

๓. พระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.๒๕๔๐ แก้ไขเพิ่มฉบับที่ ๕ พ.ศ.๒๕๖๒

มาตรา ๔๕ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการภายในเขตองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ดังต่อไปนี้

- (๑) ตราข้อบัญญัติโดยไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมาย
- (๒) จัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการตั้งกำหนด
 - (๓) สนับสนุนสภาพตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
 - (๔) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น
 - (๕) แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น
 - (๖) อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๘ เฉพาะภายในเขตสภาพตำบล

- (๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) ทวี^{๒๙} บำรุงรักษาศิลปะ jarit ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๙) จัดทำกิจการใดๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตองค์กรบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎหมายระหว่างประเทศ
- (๑๐) จัดทำกิจการอื่นได้ตามที่กำหนดให้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด

บรรดาอำนาจหน้าที่ดังกล่าวเป็นของราชการส่วนกลาง หรือราชการส่วนภูมิภาคอาจมอบให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดปฏิบัติได้ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎหมายระหว่างประเทศ

๒. ๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๔๘

มาตรา ๑๗ ภายใต้บังคับมาตรา ๑๖ ให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการตั้งกำหนด
- (๒) การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

- (๓) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
(๔) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
(๕) การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(๖) การจัดการศึกษา
(๗) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
(๘) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
(๙) การส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
(๑๐) การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
(๑๑) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
(๑๒) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ
(๑๓) การจัดการและดูแลสถานีขันส่งทั้งทางบกและทางน้ำ
(๑๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
(๑๕) การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุน และการทำกิจการไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

(๑๖) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

ท้องถิ่นอื่น

- (๑๗) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
(๑๘) การส่งเสริมการกีฬา Jarvis ประเพณี และวัฒนธรรมอันดึงดีงามของท้องถิ่น
(๑๙) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ^๑
(๒๐) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ
(๒๑) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
(๒๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
(๒๓) การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
(๒๔) จัดทำกิจการได้อันเป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขต และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

(๒๕) สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(๒๖) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(๒๗) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส

(๒๔) จัดทำกิจการอื่นได้ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนาจ
และหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

(๒๕) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- (๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
- (๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- (๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- (๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง

(๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรีทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

- (๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- (๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- (๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- (๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- (๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- (๔) พัฒนาขีดความสามารถด้านการวางแผนการบริหารส่วนจังหวัด ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒. กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

(๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

(๒) คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

(๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือบุคลากรแต่ละสำนัก/กอง ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ๒ คณะ คือ

๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี โดยมีองค์ประกอบ
และอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- | | |
|---|-------------------------------|
| ๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี | ประธานกรรมการ |
| ๒) รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี | กรรมการ |
| ๓) หัวหน้าส่วนราชการ สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี | กรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี (รุ่งเรืองประชาสามัคคี) | กรรมการ |
| ๕) ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ | กรรมการ |
| ๖) นางสาวหทัยรัตน์ เลี่ยวชวิติ | และเลขานุการ |
| ๗) นางเมธินี ประดิษฐารกุล | ผู้ช่วยเลขานุการ
ที่ปรึกษา |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับส่วนราชการ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย

- | | |
|---|-------------------|
| ๑) หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) หัวหน้าฝ่ายนิติการและการพัฒนาชีวิตรัฐ | เป็นกรรมการ |
| ๓) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานบุคคล | เป็นกรรมการ |
| ๔) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป | เป็นกรรมการ |
| | และเลขานุการ |

๒. กองกิจการสภากองศึกษาฯ ประกอบด้วย

- | | |
|--|-------------------|
| ๑) ผู้อำนวยการกองกิจการสภากองศึกษาฯ | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) หัวหน้าฝ่ายกิจการสภากองศึกษาฯ | เป็นกรรมการ |
| ๓) หัวหน้าฝ่ายการประชุม | เป็นกรรมการ |
| ๔) นางสาวเมธินี ทองหลาง นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | เป็นกรรมการ |
| | และเลขานุการ |

๓. กองแผนและงบประมาณ ประกอบด้วย

- (๑) ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ
(๒) หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนงาน
(๓) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณและพัฒนารายได้
(๔) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบติดตามและประเมินผลแผนงานและโครงการ
(๕) นางสาวนงนภัส ปรากวุวงศ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการเป็นกรรมการ
และเลขานุการ

๔. กองคลัง ประกอบด้วย

- (๑) ผู้อำนวยการกองคลัง
(๒) หัวหน้าฝ่ายการเงิน
(๓) หัวหน้าฝ่ายบัญชี
(๔) หัวหน้าฝ่ายเร่งรัดและจัดเก็บรายได้
(๕) นางสาววาราสนา นาคสุทธิ์ นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
และเลขานุการ

๕. กองช่าง ประกอบด้วย

- (๑) ผู้อำนวยการกองช่าง
(๒) หัวหน้าฝ่ายสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม
(๓) หัวหน้าฝ่ายสำรวจและออกแบบ
(๔) หัวหน้าฝ่ายเครื่องจักรกล
(๕) หัวหน้าฝ่ายผังเมือง
(๖) หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง
(๗) นางวาสนา ศรีปาลวิทย์ นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
และเลขานุการ

๖. กองพัสดุและทรัพย์สิน ประกอบด้วย

- (๑) ผู้อำนวยการกองพัสดุและทรัพย์สิน
(๒) หัวหน้าฝ่ายวิชาการและประมวลผล
(๓) หัวหน้าฝ่ายจัดหาพัสดุ
(๔) หัวหน้าฝ่ายทรัพย์สิน
และเลขานุการ

๗. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ประกอบด้วย

- (๑) ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๒) หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา
- (๓) หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๔) นายปรีชา คันธ์ด้วง นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ

เป็นประธานกรรมการ
เป็นกรรมการ
เป็นกรรมการ
เป็นกรรมการ
และเลขานุการ

๘. โรงเรียนทรูพ (รุ่งเรืองประชาสามัคคี) ประกอบด้วย

- (๑) ผู้อำนวยโรงเรียนทรูพ (รุ่งเรืองประชาสามัคคี)
- (๒) นายโภคลพสิทธิ์ บุน้อย ครุวิทยฐานะชำนาญการ
- (๓) นายประพจน์ อิมพัฒน์ ครุ
- (๔) นางสาวณัฐชนยา ผ่านแสนเสาร์ ครุวิทยฐานะชำนาญการ

เป็นประธานกรรมการ
เป็นกรรมการ
เป็นกรรมการ
เป็นกรรมการ
และเลขานุการ

๙. หน่วยตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย

- (๑) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- (๒) นางสาวสุวรรณा แก้วหัสตี นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ เป็นกรรมการ
- (๓) นางกนกวรรณ คงศักดิ์ นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ เป็นกรรมการ

เป็นประธานกรรมการ
เป็นกรรมการ
และเลขานุการ

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาบทหวานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๔ ความริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินความเสี่ยงเพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดสร้างบุรี มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

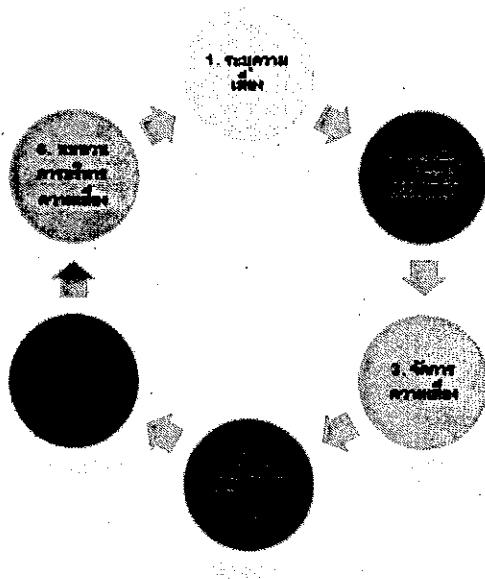
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่างค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยง ในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบที่ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี



๒. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในกระบวนการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามี เหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการคุ้มครองกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจใน ความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินกระบวนการระบุความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม

๒.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่ เปลี่ยนแปลงและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๒.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไง ทั้งนี้ สาเหตุของ ความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่าง ถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

(๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นายบารัชูบาล ภูภู ระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๖) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๒.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายงาน รวมถึงการมอบหมายหน้าที่ไม่เป็นปัจจุบัน หน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม สมสอดคล้องกับ การดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบหักหัวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk : C) เป็น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตาม กฎระเบียบ หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรค ต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

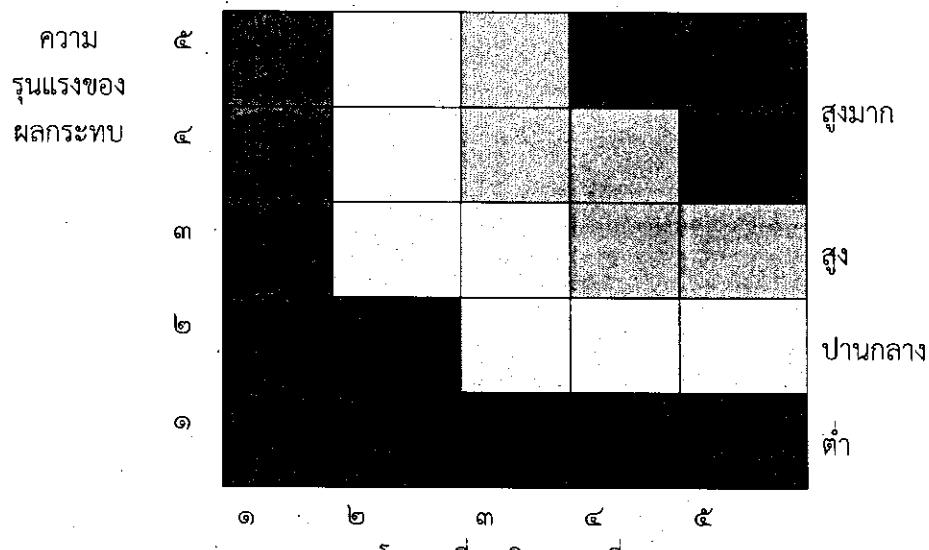
๓. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัด ระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ศรีสะเกษ ซึ่งประกอบด้วย ๕ ขั้นตอน ดังนี้

๓.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก(๑) น้อย(๒) ปานกลาง(๓) สูง(๔) และสูงมาก(๕) ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา		ระดับคะแนน				
		๑ = น้อยที่สุด	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง						
ความตื่นในการเกิดเหตุการณ์ หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน(ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า	
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	
ความรุนแรงและผลกระทบ						
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐-๔๐,๐๐๐ บาท	๔๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท	๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต	
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	

ส่วนระดับของความเสี่ยง จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



๓.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของ

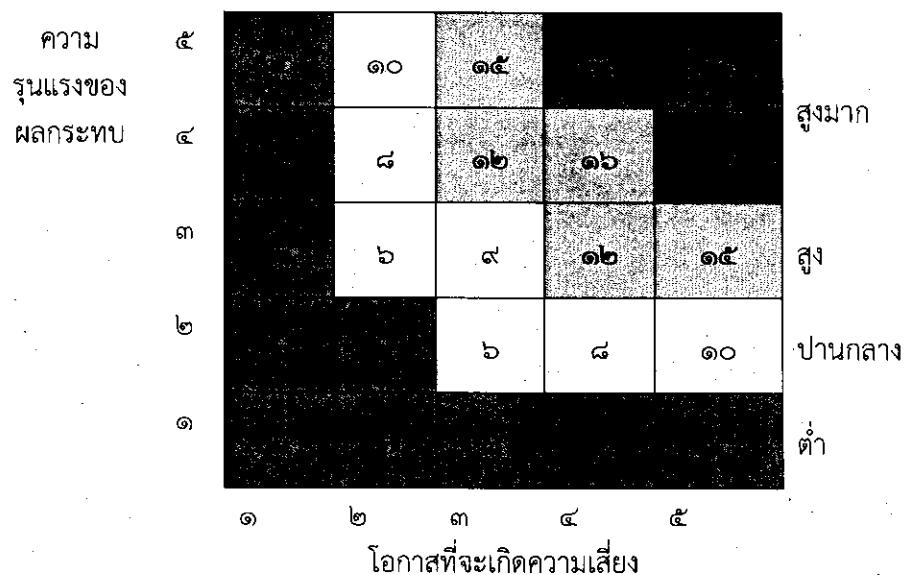
ผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

(๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

(๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ \times ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๕ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๕ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้



(๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

(๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

(๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๕) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะແນນระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คະແນນ ต้องมีแผนลดความเสี่ยง และประเมินช้า หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

๔. บัญชีความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

บัญชีความเสียหาย(ปัจจุบันและอนาคต พ.ศ.๒๕๖๗)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสียหายอื่น ฉุกเฉิน	ความเสียหายหรือ ความเสียหายเดิม	ปัจจัยเสียหาย หรือปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย (สูง กลาง ต่ำ)	ผู้รับผิดชอบ อ้วน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจตามโครงการ ประชุมสัมมนา คณะกรรมการประสานผลิตภัณฑ์มา การศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ในเขตจังหวัดสระบุรี วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัดสระบุรี ได้ร่วมประชุมฯ แผนพัฒนาการศึกษา ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	กำหนดเป้าหมายล้าหลังที่ตั้งทำ การดำเนินการไว้ไม่เพียงพอ ต่อข้อเท็จจริงโดยการทำ เป้าหมายไปแล้วหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัดสระบุรี ได้ร่วมประชุมฯ แผนพัฒนาการศึกษา ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	กำหนดเป้าหมายล้าหลังที่ตั้งทำ แผนพัฒนาการศึกษาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สร้างรากฐาน ๓๐๘ แห่ง กิจกรรม จัดทำแผนพัฒนา การศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัดสระบุรี ให้ สอดคล้องและเป็นไปในทิศทาง เดียวกับนโยบายองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	กำหนดเป้าหมายล้าหลังที่ตั้งทำ การดำเนินการไว้ไม่เพียงพอ ต่อข้อเท็จจริงโดยการทำ เป้าหมายไปแล้วหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัดสระบุรี ได้ร่วมประชุมฯ แผนพัฒนาการศึกษา ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	กลาง	กองการศึกษา ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗
สระบุรี ๒. เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนา การศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นและสถานศึกษาในสังกัดขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องและ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น และเป็นการปฏิบัติตาม	การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและสถานศึกษาในสังกัดขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องและ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น และเป็นการปฏิบัติตาม	การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและสถานศึกษาในสังกัดขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องและ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น และเป็นการปฏิบัติตาม	การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและสถานศึกษาในสังกัดขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องและ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น และเป็นการปฏิบัติตาม	กลาง	แผนกวิชาการจัดทำแผนพัฒนาฯ พ.ร.บ. ๒๕๖๗ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี จำนวนหนึ่งครั้ง จำนวนหนึ่งครั้ง

บัญชีความเสี่ยง(ปัจปนประเมิน พ.ศ.๒๕๖๗)

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดระบูรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จังหวัด ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยงหรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยหาย (สูง กดang ต่ำ)	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
หนี้สือ กระทรวงมหาดไทย จำนวนที่ดิน ที่ ๘๙๐๘๑.๒/ว ๔๙๓๓ คงวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๗				

บัญชีความเสี่ยง(ป้องประมาน พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดระบูรี

การกิจกรรมพนักงานที่จัดตั้ง การกิจกรรมดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสถานะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจรวมโครงการ จัดงานประเพณีตักบาตรเทโวโรหณะ “มหัศจรรย์บ้ำต้มถูกใบอน ลังหัด สารบุรี”ประจำปี ๒๕๖๒ วัตถุประสงค์	-ในภารกิจการจัดการที่มีการนำที่ การติดต่อประสานงานกับ หน่วยงานหน่วยอื่นเข้าร่วม โครงการมีความยุ่ง ล่าช้า -การจัดซื้อจัดจ้างยังไม่สามารถ ดำเนินการได้	1.เพื่อที่จะนำภารกิจโครงการที่มีความ เสี่ยงกับสิ่งมี價值มาบริโภคจ้างที่ ทำให้สุดคุ้มค่าและได้รับ เงินจัดซื้ออย่างรวดเร็ว ที่ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบของ อปบ.สระบุรี 2.จะพยายามในการจัดตั้งเครือข่าย ดำเนินการระหว่างบุคคลและผู้ หน่วยงานอื่นเข้าร่วมดำเนินงานมาก ทำให้ต้องมีการติดต่อประสานงาน ไม่ทันท่วง แต่ละตัวผู้ 3.ขาดบุคลากรที่เข้ามาลง功夫ในการ ปฏิบัติงานด้านพัสดุ	กลาง กลาง	ภายนอกภารกิจฯ ๓๐ ห้ามยกยาน ๒๕๖๒	
1.เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้าน วัฒนธรรมของจังหวัดระบูรีให้เกิด ความเข้มแข็งสามารถสร้างรายได้ให้ ทุกชนบอย่างยั่งยืน 2.เพื่อพัฒนาทุนทางวัฒนธรรมชุมชน นำต่อยอดสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มทาง เศรษฐกิจ 3.เพื่อนำรักษ์สืบสานงานด้าน วัฒนธรรมประเพณีของชาวจังหวัด ระบูรีให้คงอยู่สืบไป 4.เพื่อส่งเสริมให้ทุกธุรกิจดำเนินมา หสำหรับหมายความปะทะที่ปฏิบัติ ในเชิงวัฒนธรรม	1.เพื่อที่จะนำภารกิจโครงการที่มีความ เสี่ยงกับสิ่งมี價值มาบริโภคจ้างที่ ทำให้สุดคุ้มค่าและได้รับ เงินจัดซื้ออย่างรวดเร็ว ที่ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบของ อปบ.สระบุรี 2.จะพยายามในการจัดตั้งเครือข่าย ดำเนินการระหว่างบุคคลและผู้ หน่วยงานอื่นเข้าร่วมดำเนินงานมาก ทำให้ต้องมีการติดต่อประสานงาน ไม่ทันท่วง แต่ละตัวผู้ 3.ขาดบุคลากรที่เข้ามาลง功夫ในการ ปฏิบัติงานด้านพัสดุ	กลาง กลาง	ภายนอกภารกิจฯ ๓๐ ห้ามยกยาน ๒๕๖๒		

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของจังหวัดระบูรี จัดทำขึ้นโดยที่ประชุม จังหวัดระบูรี

บัญชีความเสี่ยง(ป้องป้องภัย พ.ศ.๒๕๖๐)

องค์กรบริการส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเหล่า	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ ภัย เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจของโครงสร้าง โครงงานแข็งข้นที่สำคัญ ของจังหวัดศรีสะเกษ พ.ศ.๒๕๖๐ วัตถุประสงค์	ประชาชนเป็นผู้ความสนใจ จำนวนมาก จึงทำให้การ แข่งขันในเรื่องเนเวลลารีดาย เกินกว่าที่กำหนด ๑.เพื่อเป็นการส่งเสริมนักศึกษาใหม่ห้องเรียน ๒.เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นหันมาเล่น กีฬา	๑.ผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมการแข่งขัน ได้ส่วนมาก ๒.รายวิชาในการจัดตั้งและประเมิน ค่าตามมาตรฐานเชิงคุณภาพและมาตรฐาน ที่กำหนด ๓.เพื่อให้ประชาชนได้ร่วมกันพัฒนาเป็น หมู่คณะและสร้างความสามัคคีใน องค์กร	กลาง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐	คณะกรรมการศึกษาฯ
		๑.ผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมการแข่งขัน ได้ส่วนมาก รบกวนการจัดงานที่ ทำให้สลดอุบัติภัยในกรณีการจัดเตะรีรยม งานจัดงานสีไทย และเป็นผู้ที่ ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบของ อบจ.ศรีสะเกษ ๒.รายวิชาในการจัดตั้งและประเมิน ค่าตามมาตรฐานเชิงคุณภาพและมาตรฐาน ที่กำหนด ๓.ผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมในการ ประเมิน แหล่งเรียนรู้	กลาง	กลาง

บัญชีความเสียหายคงที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
องค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง

การจัดตั้งหมายเหตุ	ความเสียหาย	ปัจจัยเสียง	ผู้รับผิดชอบ
การก่อจลาจลแย่ง�่านบินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	เครื่องเสียง ห้อง จุดอ่อน	ปัญหาเสียง	วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
โครงการศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง “ดำเนินการศึกษา” วัตถุประสงค์ ๓.เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ข่ายผลิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง “ดำเนินการศึกษา” ให้แก่หน่วยงานภายนอก ๔.เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง “ดำเนินการศึกษา” ให้แก่หน่วยงานภายนอก	๑.ขาดบุคลากรที่รับผิดชอบ หน้าที่ประจำทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ๒.นักเรียนครรภ์และนักเรียนคนไข ๓.ปักครรภ์ยังไม่ค่อยตระหนักถึงความสำคัญของหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ๔.ผู้สอนเสริมให้นักเรียนครรภ์บุคคลอุบัติเหตุในขณะที่เดินทางมา	๑.ขาดบุคลากร วิชาเอกภาษาไทย หรือผู้รับผิดชอบเฉพาะทางที่มีความรู้ความสามารถเข้าใจอย่างลึกซึ้ง ^{๑๐ กันยายน ๒๕๖๔} ๒.นักเรียนครรภ์บุคคลเป็นเจ้าของภาระและภาระเบี้ยนาที ๓.ปักครรภ์ยังไม่ค่อยตระหนักถึงความสำคัญของหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ^{๑๐ กันยายน ๒๕๖๔} ๔.ผู้สอนเสริมให้บุคคลอุบัติเหตุในขณะที่เดินทางมา	ครบทุกๆ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๔

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การจัดตามกฎหมายที่จัดตั้ง การกิจกรรมแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง บัญญาเฉพาะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ หัวน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
โครงการปรับปรุงทางลักษณะทางเดินดิน วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้ครุภัณฑ์สาธารณะเข้าใจ มีความสามารถในการพัฒนาคุณภาพความเชี่ยวชา ญผู้บริหาร ๒.เพื่อให้ได้รับการประเมินคุณภาพ ทั้งมาตรฐานและมาตรฐานศึกษา	กระบวนการศึกษาวิเคราะห์ ให้เป็นไปตามนโยบาย ของผู้บริหาร กระบวนการประเมินคุณภาพและประเม นคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด อยู่เสมอ และโรงเรียนขนาด บุคลากรที่มีความรู้ความ เชี่ยวชาญในการจัดทำ หลักสูตร ซึ่งส่งผลให้มีไปรษ ตรีย์และสถาบันการศึกษา	บุคลากรในโรงเรียนทั้งหมด ด้าน 笠ะนี้ที่ราชการร่วมกัน ๑ คน ในโรงเรียนที่มีความรู้ความ เชี่ยวชาญที่มาสู่สูตร ซึ่งมีจำนวน น้อยกว่าปริมาณงานในวง ต่างกันงานบุคคลทำหลักสูตร	กลาง	รัฐ.gov พ. สังกัดกองการศึกษา ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

บัญชีความเสี่ยงเบื้องบุรณา พ.ศ.๒๕๖๔
องค์การบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาส่าเหด	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย ถึง กองฯ ทា	ผู้รับผิดชอบ ผู้นั้น ได้แก่ ปี และสรุป จัดการตาม วัตถุประสงค์
โครงการ สนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษาโรงเรียนหนอง (รุ่งเรืองประชาสามัคคี) วัฒนธรรม	๑. จำนวนนักเรียนใหม่ เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนมาปีนี้ งบประมาณ ทำให้ งบประมาณที่ได้รับจริงไม่ ตรงกับจำนวนนักเรียนจริงที่ จัดซื้อ	จำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นต่อปี ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรมาตามสื่อสารยังไงก็ไม่เข้า หลักสูตรที่ปฏิญญาณไว้ให้ งบประมาณไม่เพียงพอ	ลดลง	รร. หรเท่าๆ สังกัดกองการศึกษา ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

บัญชีความเสี่ยงในประมาณณ พ.ศ.๒๕๖๔

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาสถาน การ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี และเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ส่วนราชการไม่สังกัดที่มีเรื่อง ต้องนำเสนอขึ้นที่ประชุมสภาก ที่ร่วมงาน เพื่อทราบ บูรณาธิช จจะด้วยความเห็นชอบส่ง เอกสารล้ำช้าทำให้มี ผลกระทบต่อเนื่องในเรื่องการ บังคับใช้กฎหมายซึ่งส่ง สมรรถภาพการบริหารส่วน จังหวัดล่าช้า	ส่วนราชการในสังกัดจัดทำเอกสาร ต่างๆ ที่จะนำเข้าเสนอผู้อ่านมา ล่าช้า ส่งไม่ทันตามเวลาที่กำหนด	กลาง	กองกิจการสภาก ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	๑.เพื่อให้การจัดเตรียมเพิ่มภาระ สภากฯ เสร็จภายในกำหนดเวลา ๒.เพื่อให้เอกสารต่างๆ ที่ดำเนินเข้าเสนอ ต่อสภากฯ ถูกต้องและครบถ้วนภายใน เวลาที่กำหนด	การจัดทำทะเบียนคุณไม่เป็น ^บ ปัจจัยที่สำคัญ แผนภูมิที่วางแผน ตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ วางไว้	-ทะเบียนคุณพัสดุไม่เป็นปัจจัย -การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตาม แผนที่วางไว้ -การใช้งานในมาตรฐานซึ่งปฏิบัติไม่ ตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้	กองกิจการสภาก ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

บัญชีความเสี่ยงของประมวล พ.ศ.๒๕๖๘
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย	ผู้ประสบช่อง วัน เดือน ปี และวันรึ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	หรือ จดอ่อน	ปัญหาสาเหตุ	สูง กลาง ต่ำ	จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจ การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่ซ้อมมือระหว่าง วปท. วปน	การสำรวจ อาทิตย์ ประจำคราฟท์ไม่เป็นไป ตามที่ผู้ขอรับการสนับสนุน ของ	๑.เมืองริมแม่น้ำจะป้มไว้ต่ออีก สำหรับ ๒.สภาพพื้นที่ไม่ได้รับผิดชอบ ของหน่วยงานอื่น ๓.สภาพพื้นที่ไม่ใช่พื้นที่สาธารณะ ต้องการ	กลาง	ก่อนปี ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาสถานที่	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบบ้าน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจตามโครงการประชุมหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องในการพัฒนาบทบาทหน้าที่ของ อบจ.สระบุรี ให้มีความถูกต้อง ชัดเจน และตรวจสอบ得以 วัตถุประสงค์ ๑. การบูรณะทางด้านกายภาพของ ภารกิจตามโครงการประชุมหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องในการพัฒนาบทบาทหน้าที่ของ อบจ.สระบุรี ให้มีความถูกต้อง ชัดเจน และตรวจสอบ得以 วัตถุประสงค์	๑. การรื้อถอนภาระหน่วยงานที่ ไม่ใช่ด้วย ๒. ปูพื้นที่ดินเข้ามาจัดซื้อยังคง ด้าน	๑. เป็นภาระที่ต้องซื้อขายและลงทุน ไม่ใช่ด้วย ๒. ประชาชนที่ดินเข้ามาจัดซื้อยังคง ด้าน	กลาง	กองทุน ๓๐ กันภัยน้ำแล้ง

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

การจัดทำภาระโดยทั่วไป การจัดทำแผนดำเนินงาน หรือการจัดอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ อ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเหล่า	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ถึง ก่อสัง ทำ วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ หัว เดือน ปี และวันที่ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือการจัดอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	การควบคุมงานทำอย่างสร้างและ การซ้อมบำรุงงานในสายทาง ในความรับผิดชอบของฝ่าย ก่อสร้างและช่วยบำรุง บำรุงสัญญาณ ก่อสร้างและก่อสร้าง วัตถุประสงค์	๑. บุคลากรในการซ้อมบำรุง แม้ว่า เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒. ครุภัณฑ์รถกลไกการซ้อมบำรุง ไม่เพียงพอ ๓. ขาดการอบรมการควบคุมงาน ก่อสร้างและการซ้อมแม่ชุดนั้นใหม่ สามารถตั้งขึ้น	ก่อสัง ^{๑๐} กันยายน ๒๕๖๘	
๑. การควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตาม มาตรฐาน ๒. เพื่อปรับเทากำลังเดือดรอ่อนของ ประชาราษฎร์สูงไป-มา ๓. เพื่อซ้อมแผนและเพิ่มความ ปลอดภัยในสถานที่ฯฯ ก่อต่อ				แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ดำเนินการในระยะที่ ๑ เดือนกันยายน

ບັນຫຼຸດຄວາມເສຍເປົ້າປົງປະມານ ພ.ສ.ແຂດວິຊາ
ອາກົດການປະຫວັດສະນັງຫວັດສະບູນ

ກາຮົດຈາກຄວາມກູ່ມາຍາທີ່ຈັດຕັ້ງ ກາຮົດຈາມແຜນດຳເນີນງານ ຫ້ອງການໃຈລື້ນ ທີ່ສໍາຄັນຂອງ ໜ່ວຍງານ/ວັດຖຸປະຫວັດ	ຄວາມເສຍ ຫຼືອ ຈຸດວ່ານ	ປັດຈຸບັນເສຍ ຫຼືອ ປັນຫາສາເຫຼຸດ	ຄວາມຮຸນແຮງອອງ ຜລກຮະຫບທີ່ທ່າໄຫ້ ເກີດຄວາມເສຍຫາຍ ສູງ ກລາງ ທ່າ	ຜູ້ປັດຈຸບັນ ວັນ ເດືອນ ປີ ແລ້ວເສື່ອງ ຈົດກາຮຽນ
ກາຮົດຈາມແຜນດຳເນີນງານ ກົງກວມ ໂດຍກາຮອບຮມເພີ່ມຕົກຍາກາພ ຂອງບຸດສາກ ວັດຖຸປະຫວັດ 1.ເພື່ອໃຫ້ຜູ້ຫ້າຮັບປາກຮອບຮມມີຄວາມຮູ່ ຄວາມເຫັນໃຈໃນຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ ເສົາງ 2.ເພື່ອໃຫ້ຜູ້ຫ້າຮັບປາກຮອບຮມມີຄວາມຮູ່ ຄວາມເຫັນໃຈໃນຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ ເສົາງ	1.ບ້າຮາຍກາຮແຮພັນງານຈັງ ສຶກວາມເຮັດວຽກເຫັນໃຈໃນ ຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ໃກ່ຍາກ ຈານຕ່າງສືບແວດ້ວຍມາໄມ ເພີຍພອ	1.ບ້າຮາຍກາຮແຮພັນງານຈັງ ສຶກວາມເຮັດວຽກເຫັນໃຈໃນ ຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ໃກ່ຍາກ ຈານຕ່າງສືບແວດ້ວຍມາໄມ ສຶກແວດ້ວນ ຈຳນວນ ๓ ຄນ	1.ບ້າຮາຍກາຮອບຮມເພາະ ຕ້ານຫ່ັງພື້ນມາອອກຄວາມຮູ່ແກ່ ບ້າຮາຍກາຮແຮພັນງານຈັງ ປົງປັດທັນທີ່ໃກ່ຍາກບ້ານ ສຶກແວດ້ວນ ຈຳນວນ ๓ ຄນ	ກອງຫ່າງ ຄອນ ກັນຍານ ແຂວວົງ
ກາຮົດຈາມແຜນດຳເນີນງານ ກົງກວມ ໂດຍກາຮອບຮມເພີ່ມຕົກຍາກາພ ຂອງບຸດສາກ ວັດຖຸປະຫວັດ 1.ເພື່ອໃຫ້ຜູ້ຫ້າຮັບປາກຮອບຮມມີຄວາມຮູ່ ຄວາມເຫັນໃຈໃນຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ ເສົາງ 2.ເພື່ອໃຫ້ຜູ້ຫ້າຮັບປາກຮອບຮມມີຄວາມຮູ່ ຄວາມເຫັນໃຈໃນຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ ເສົາງ	2.ບ້າຮາຍກາຮແຮພັນງານຈັງ ສຶກວາມເຮັດວຽກເຫັນໃຈໃນ ຮະບັບກູ່ມາຍາທີ່ໃກ່ຍາກ ຈານຕ່າງປົກກັນແລະປະບຽກ ສາຮາຮົດກ່າຍໄປໆເພີຍພອ	2.ບ້າຮາຍກາຮອບຮມເພາະ ຕ້ານຫ່ັງພື້ນມາອອກຄວາມຮູ່ແກ່ ບ້າຮາຍກາຮແຮພັນງານຈັງ ປົງປັດທັນທີ່ໃກ່ຍາກບ້ານ ສຶກກັນແລະປະບຽກທາສາຮາຮົດກ່າຍ ຈຳນວນ ๕ ຄນ	2.ບ້າຮາຍກາຮອບຮມເພາະ ຕ້ານຫ່ັງພື້ນມາອອກຄວາມຮູ່ແກ່ ບ້າຮາຍກາຮແຮພັນງານຈັງ ປົງປັດທັນທີ່ໃກ່ຍາກບ້ານ ສຶກກັນແລະປະບຽກທາສາຮາຮົດກ່າຍ ຈຳນວນ ๕ ຄນ	ກອງຫ່າງ ຄອນ ກັນຍານ ແຂວວົງ

บัญชีความเสี่ยง(เป็นปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๘)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่

การกิจกรรมภายนอก ภารกิจ ตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัจจัยทางด้าน มนุษย์ สภาพ ทางสังคม ฯลฯ	ความรุนแรง ของสถานะ ที่ทำให้เกิด ความเสี่ยง สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
การกิจกรรมภายนอก ภารกิจ ตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	๑. การปฏิบัติงานด้านการ ตรวจสอบภายในไม่ค่อยมี ประสิทธิภาพเพื่อคาด เนื่องจากต้องปฏิบัติงานทุก งานด้วย ควรจะเร่งรีบเพื่อให้ เป็นไปตามที่วางไว้สำหรับหน้าที่ ๒. เพื่อให้หน่วยตรวจสอบภายในมี เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานเพียงพอต่อ ปริมาณงาน หรืออยู่ในระดับตาม นโยบายของผู้บริหาร ๓. เพื่อให้งานตรวจสอบบคลอบดูม กับภารกิจ ทุกด้าน ทุกงาน ๔. เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ พัฒนาศักยภาพของตนเองให้เพิ่มมาก ขึ้น	๑. หน่วยตรวจสอบภายในไม่ได้ ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในเพียง อย่างเดียว ต้องปฏิบัติตามด้าน การบริหารงานทั่วไป ซึ่งเป็นงาน ตามภารกิจของหน่วยตรวจสอบฯ ก สำนัก/กองที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไป ตามที่วางไว้ที่ระบุไว้ “ฯ กำหนด เช่น การจัดทำแผนแม่ข่ายบัญชี ไม่เป็นมาตรฐานที่จะจริง ๒. การตรวจสอบและการตรวจสอบ ดำเนินการไม่ค่อยมีความรับ ผิดชอบ ซึ่งการให้บริการด้าน การ “ให้คำปรึกษา เป็นงาน หลักที่ต้องจัดให้มีขึ้นตามคำ สั่ง	กลาง	หน่วยตรวจสอบฯ ภายใน
เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ ภายในของส่วนราชการ(กรมบัญชีกลาง) ๖. เพื่อร้องรับการประเมินการ ประทุมคณะกรรมการตรวจสอบภายใน	๕. เพื่อให้งานตรวจสอบภายใน เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ ภายในของส่วนราชการ(กรมบัญชีกลาง) ๖. เพื่อร้องรับการประเมินการ ประทุมคณะกรรมการตรวจสอบภายใน	๕. การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ ภายใน และเป็น แผนการตรวจสอบ จัดอบรมภายใน ได้ จัดทำแบบประเมินความเสี่ยงให้	กลาง	๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขององค์กรนับที่ห้าส่วนจังหวัดเชียงใหม่ จัดทำเมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๙

บัญชีความเสี่ยง(ป้องบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การกิจกรรมกฤษณาที่จัดตั้ง การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการกิจกรรมที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ความเสี่ยง หรือ ปัจจัยเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยง สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี หน้าเวลารือ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จาก หน่วยงานภายนอก(กรมปัจจัยคลัง) หน่วยงานภายนอก(กรมปัจจัยคลัง)	ส่วนหนึ่งของการประมูลงาน ประกันคุณภาพที่หน่วยงาน ตรวจสอบภายในของ อาท. จะต้องจัดให้มีขึ้นเพื่อร้องรับ การประเมินการประกัน คุณภาพงานตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอก	แต่ละสำนัก/กองประเมิน ซ้อมศักดิ์หน่วยตรวจสอบภายใน แต่หน่วยรับตรวจสอบสำนัก/กอง ไม่เห็นความร่วมมือในการตอบ แบบสอบถามทางโทรศัพท์ ๓.๑ ห้องปฏิบัติงานของหน่วย ตรวจสอบภายในไม่เป็นเลขอทศ บัญชีงานอยู่รวมกับสำนัก/กองอื่น ๓.๒ บุคลากรของหน่วย ตรวจสอบภายในไม่เด้มตามกรอบ อัตรากำลังทำให้การปฏิบัติงานด้าน แผนงานอัตรากำลังที่มีอยู่ ซึ่ง ซึ่งอยู่บ่อบรรยatatypeในกรอบ ปฏิบัติงานให้ความเชื่อมโยงกับ แผนการตรวจสอบทุกสำนัก/กอง และขึ้นอยู่กับรายละเอียดการจัดตั้ง เอกสารที่หน่วยรับตรวจสอบส่งไป	ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เกิดความเสี่ยงทางการเงิน ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยงทาง การเงิน	

บัญชีความเสี่ยง(เป็นปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๗)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดระบูรี

การจัดทำแผนภูมายield การจัดทำแผนดำเนินงาน หรือการอ่อนตัวที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสถานทุกสิ่ง กล่อง ทำ	ความรุนแรงของผลการพัฒนาที่ทำให้เกิดความเสียหายสูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แหล่งเสร็จ จัดการตามวัตถุประสงค์
		<p>ล้าช้า ไม่เป็นไปตามแผนการ ตรวจสอบที่กำหนด</p> <p>๔. บุคลากรในกรุงปฏิบัติงานไม่ครบถ้วนครอบครองทำให้เกิดทักษะ</p>		

บัญชีความเสี่ยง(ปัจจุบัน)ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การจัดทำภาระตามภาระด้วย ตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	บัญชีเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรง ของผลกระทบ ที่ทำให้เกิด [†] ความเสี่ยง สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วันเดือนปี ผลการตาม จัดการ
ภารกิจตามภาระตามจัดทำ ตามตรวจสอบภายใน ภารกิจภารกิจของคณะกรรมการ ตรวจสอบภายในและภารกิจภารกิจ ตามตรวจสอบภายในและภารกิจภารกิจ ตรวจสอบภายใน วัตถุประสงค์	๑. ยังไม่มีมาตรการป้องกัน คณานุกรรมาธรมตรวจสอบ ภายในของห้องคุณภาพบริหาร ส่วนจังหวัดสระบุรี ตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายในสำหรับ ตรวจสอบภายในของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒. เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมี ประสิทธิภาพ ๓. เพื่อให้งานตรวจสอบ คลื่อน คดุมภารกิจ ทุกส่วน ทุกส่วน	๑. ยังไม่มีมาตรการป้องกัน ภายในของห้องคุณภาพบริหาร ส่วนจังหวัดสระบุรี ตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายในสำหรับ ตรวจสอบภายในของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒. เพื่อให้งานตรวจสอบ คลื่อน คดุมภารกิจ ทุกส่วน ทุกส่วน	บัญชีเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	๑. หลักเกณฑ์การตรวจสอบการตั้ง ว่าตัวอย่างตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และ ที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้ดำเนินการจัดทำ คณานุกรรมาธรมตรวจสอบภายในให้ แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๒ ๒. ตัวชี้วัดในการประเมินการ ประทับตราภาระงานตรวจสอบ ภายในขององค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดสระบุรี ยังไม่ เป็นไปตามตัวชี้วัดทุกรายการ ซึ่งต้องจัดทำเพิ่มให้ครบถ้วน กิจกรรมในแต่ละปีประเมิน ประจำปี ปีงบประมาณ ๓. เพื่อให้งานตรวจสอบภายใน เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ ภายในของส่วนราชการ(กรอบบัญชีกลาง) ๔. เพื่อรับรองการประเมินการ ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จาก หน่วยงานภายนอก(บัญชีกลาง)	ผู้รับผิดชอบ วันเดือนปี ผลการตาม จัดการ
ภารกิจตามภาระตามจัดทำ ตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	๑. ยังไม่มีมาตรการป้องกัน คณานุกรรมาธรมตรวจสอบ ภายในของห้องคุณภาพบริหาร ส่วนจังหวัดสระบุรี ตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายในสำหรับ ตรวจสอบภายในของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒. เพื่อให้งานตรวจสอบ คลื่อน คดุมภารกิจ ทุกส่วน ทุกส่วน	๑. ยังไม่มีมาตรการป้องกัน คณานุกรรมาธรมตรวจสอบ ภายในของห้องคุณภาพบริหาร ส่วนจังหวัดสระบุรี ตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายในสำหรับ ตรวจสอบภายในของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒. ตัวชี้วัดในการประเมินการ ประทับตราภาระงานตรวจสอบ ภายในขององค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดสระบุรี ยังไม่ เป็นไปตามตัวชี้วัดทุกรายการ ซึ่งต้องจัดทำเพิ่มให้ครบถ้วน กิจกรรมในแต่ละปีประเมิน ประจำปี ปีงบประมาณ ๓. เพื่อให้งานตรวจสอบภายใน เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ ภายในของส่วนราชการ(กรอบบัญชีกลาง) ๔. เพื่อรับรองการประเมินการ ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จาก หน่วยงานภายนอก(บัญชีกลาง)	บัญชีเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	๑. หลักเกณฑ์การตรวจสอบการตั้ง ว่าตัวอย่างตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และ ที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้ดำเนินการจัดทำ คณานุกรรมาธรมตรวจสอบภายในให้ แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๒ ๒. การปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในของปีงบประมาณต่อสู่ปีใหม่ การประเมินการประเมินคุณภาพ งานตรวจสอบภายในขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในต้นปีงบประมาณ ให้มีห้องรับรองประเมิน เกี่ยวกับปีงบประมาณ บริการให้คำปรึกษาที่ต้องจัดให้ ตามที่หลักเกณฑ์การตรวจสอบ กำหนดตามมาตรฐานการตรวจสอบ	ผู้รับผิดชอบ วันเดือนปี ผลการตาม จัดการ

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดตาก

การก่อจดหมายภายนอกจดตั้ง ภารกิจ ตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาส่าเหลหุ	ความรุนแรง ของผลกระทบ ที่ทำให้เกิด ความเสี่ยหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ ภัย เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
		สอยป้ายใน ตัวนากรปั้นช้าง รหัสที่ ๒๗๐๐		

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

การจัดตามภาระตามจัดตั้ง ภารกิจ ตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จด注重	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัจจัยเสี่ยง	ความรุนแรง ของผลกระทบ ที่ทำให้เกิด ^{ความเสี่ยง} สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ นัก เทียน บี และสารบบ จัดการตาม วัตถุประสงค์
<p>กิจกรรมการดำเนินโครงการทั่วไป หน่วยตรวจสอบภายในให้เหมาะสมตามที่เป็น ภารกิจงานในความรับผิดชอบ</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>๑. เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมี ประสิทธิภาพ</p> <p>๒. เพื่อให้งานตรวจสอบ ตลอดจนมีบัญชี ภารกิจ ทุกตัว ทุกงาน</p>	<p>- งานตามโครงการทั่วไปของหน่วย ตรวจสอบภายใน ไม่ได้แยก ภารกิจงานในความรับผิดชอบ ให้ครอบคลุมภารกิจงานที่ต้อง^{ให้}ดำเนิน ซึ่งส่งผลต่อไปการกำหนด อัตรากำลังให้ครอบคลุมทั่วไปมาก็ งานของหน่วยรับตรวจสอบในองค์กร บริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน ทั้งที่มี อยู่ก่อนแล้วแต่กำกั้งจะจัดให้มีขึ้น ในอนาคต</p>	<p>- การปฏิบัติงานของหน่วย ตรวจสอบภายใน ไม่ได้แยก ภารกิจงานในความรับผิดชอบ ให้ครอบคลุมภารกิจงานที่ต้อง^{ให้}ดำเนิน ซึ่งส่งผลต่อไปการกำหนด อัตรากำลังให้ครอบคลุมทั่วไปมาก็ งานของหน่วยรับตรวจสอบในองค์กร บริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน ทั้งที่มี อยู่ก่อนแล้วแต่กำกั้งจะจัดให้มีขึ้น ในอนาคต</p>	<p>กลาง</p>	<p>หน่วยตรวจสอบ ภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔</p>

บัญชีความเสี่ยงเบื้องบระมาย พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

การกิจกรรมภายนอกที่จัดตั้ง การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการจัดอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสียหาย หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ ภัย เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
การกิจกรรมภายนอกที่จัดตั้ง กิจกรรม จัดตั้งเป้าหมายและค่าธรรมเนียม นำร่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดกิจกรรมทางการเมืองและค่าธรรมเนียม ^๑ นำร่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษที่ มีความเป็นธรรม และจัดให้ได้อย่าง ทั่วถึง และสนับสนุนให้กิจกรรมที่	๑.ผู้ประกอบการของบริษัทเอกชนรักษาความเรียบง่ายและไม่ยั่งนานงบประมาณ ๒.ประสิทธิภาพของงานอาชญากรรมและค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน ๓.ประสิทธิภาพของงานอาชญากรรมและค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน ๔.บุคลากรของฝ่ายตรวจสอบจัดตั้ง รายได้ สนับสนุนเพียงพอของการ ปฏิบัติงาน	๑.ผู้ประกอบการของบริษัทเอกชนรักษาความเรียบง่ายและค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน ๒.ประสิทธิภาพของงานอาชญากรรมและค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน ๓.บุคลากรของฝ่ายตรวจสอบจัดตั้ง รายได้ สนับสนุนเพียงพอของการ ปฏิบัติงาน	กลาง	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดระยอง

การจัดทำกฎหมายที่จดตั้ง การจัดทำแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ อุบัติเหตุ	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาสห สัมภาระ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้ปฏิบัติชอบ กับ เตือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
การจัดทำแผนดำเนินงาน ภารกิจจราจรและดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	๑. ออกสั่งประрагของผู้อำนวยการ ครบทั่วถูกต้องตามระเบียบ เงื่อนไข การตรวจสอบภารกิจประเทา วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้การตรวจสอบภารกิจของหน่วย การเป็นจ่าย ทั้งทางกำหนดเวลา ถูกต้องตามระเบียบ และหมายเหตุสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง	๑. ออกสั่งจ้างจาก มีบุคลากรที่มีหน้าที่ ตรวจสอบภารกิจการเงินฝ่ายเดียว ซึ่งไม่ใช่ของ กับบุคลากรที่ดูแล จ่ายในห้องบัญชีเป็นจำนวนมาก จึงอาจทำให้เกิดความล่าช้าได้ - หน่วยงานผู้เบิกจ่ายขาดความรู้ ความเข้าใจในระบบเบิกจ่ายและหนังสือ ^๑ สั่งการที่เกี่ยวข้อง ทำให้ปฏิบัติงาน ล่าช้าและเกิดความผิดพลาดใน เอกสารทางหลักฐานการประกอบการ เบิกจ่าย	๑๓ กันยายน ๒๕๖๘	กองค์

บัญชีความเสี่ยง(ป้องป्रบังคับ
อุบัติเหตุ) ของค่าบริการส่วนจังหวัดสระบุรี

รายการจัดทำแบบฟอร์มที่จัดตั้ง การจัดทำแผนดำเนินงาน หรือการจัดอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	ความเสียหาย หรือ บุคลากร	ปัจจัยเสียหาย บัญชาสถานทุก	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามภาระหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือการจัดอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	งบประมาณที่ใช้ไปในระบบ e-LAAS กับระบบมือถือความ คาดเดาเคลื่อนที่ไม่มีอ เบร์ยังเทียบจากทะเบียน รายจ่ายของพัสดุรองระบบ เพื่อให้การบันทึกบัญชี และการ ตรวจสอบยอดเงินงบประมาณรายจ่าย และตรวจสอบรายการบันทึกของ ตรวจสอบข้อมูลบัญชีคงเหลือของ ประจำปีที่ตั้งไว้ในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ e-LAAS	๑.หน่วยงานผู้เบิกบังคับใช้บัญชี สำหรับเบิกจ่ายเงินในระบบ e-LAAS โดยยังขาดความรู้ความ เข้าใจ และประสมการณ์ ๒.หน่วยงานผู้เบิกจ่ายฯ หน่วยงานไม่มีการควบคุม งบประมาณในระบบเบื้องต้น ทำส่วนที่ ตรวจสอบยืนยันยอดงบประมาณที่ โอนไปตรวจสอบงบประมาณคงเหลือกับ งบประมาณในระบบ e-LAAS	๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	กลุ่มศักย์

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่

ภารกิจตามภาระหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ อ่อน	ความเสี่ยง หรือ อ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาน กளัง ต่า	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยง กล่าวดังต่อไปนี้	ผู้รับผิดชอบ รับ เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามภาระหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	การจัดทำพื้นที่ไม่มีธรรมชาติ ความต้องการและไม่ทันตาม ระดับความสามารถที่ไม่เป็นไป ตามที่คาดการณ์จะเป็นไป กำหนด	การจัดทำพื้นที่ไม่มีธรรมชาติ ความต้องการและไม่ทันตาม ระดับความสามารถที่ไม่เป็นไป ตามที่คาดการณ์จะเป็นไป กำหนด	-การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยต้อง ^{ดำเนินการ} ปฏิบัติและประเมินได้ พัฒนาพร้อมไม่ปรับปรุงระบบใหม่ ซึ่งต้องใช้เวลาในการศึกษา ทำ ความเข้าใจ ติดต่อ ประสาน สอบถาม อาจทำให้เกิดความเสี่ยง และการปฏิบัติงานที่คลาดเคลื่อน ทำให้ต้องปรับปรุง แก้ไข งานล่าช้า ไม่แน่ใจและอาจก่อให้เกิดความ เสียหายต่อส่วนราชการ	ดู	กองพัสดุและ ทรัพย์สิน สาม กันยายน ๒๕๖๔

บัญชีความเสี่ยง(ปัจจุบัน) ฯ.ศ.๒๕๖๕
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การจัดตั้งกழพาณิชย์จัดตั้ง การกิจด้านแม่ดำเนินงาน หรือการกิจจิ่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้ เกิดความเสียหายสูง กลาง ต่า	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการatham วันที่ประสมศักดิ์
ภารกิจด้านแม่ดำเนินงาน งานทั่วไปยืน ภาระ ภาระงานและภารตัวรองบพศด. ประจำปี วัสดุประสงค์ -เพื่อให้การตรวจสอบพัสดุประจำปี ๒๕๖๖ เป็นไปอย่างถูกต้องและเต็ม เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๒๑๓	ไม่สามารถรายงานผลการ ตรวจสอบพัสดุประจำปี ภายในระยะเวลาที่กำหนด ตามเบี้ยนา ให้ครบถ้วนทุก รายการ วัสดุประสงค์ -เพื่อให้การตรวจสอบพัสดุประจำปี ๒๕๖๖ เป็นไปอย่างถูกต้องและเต็ม เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๒๑๓	เนื่องจากทรัพย์สินในคลัง รับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ จำนวนมากประกอบกับภาระงาน ประจำของหน่วยบบกกรรมการ ตรวจสอบพัสดุประจำปีและส่วน ราชการมีเป็นจำนวนมากจึงทำให้ ไม่สามารถตรวจสอบพัสดุได้ทัน ภายในเวลากำหนด	กล่องทั่วไป ทรัพย์สิน คงทุนรายนับต่อไป	

บัญชีความเสี่ยง (เป็นงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘)

รายการตามกฎหมายที่จดตั้ง	ความเสียง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสียง หรือ ปัญหาทางเดิน	ความรุนแรงของ ผลกรอบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
การกิจกรรมแผนดำเนินงาน หรือการกิจจิënๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	การรับและดำเนินการแก้ไข กิจกรรมการศึกษาที่ประทับนักการสอนหรือ ราศี(หลักประกันมาตรฐาน) ไม่ผ่านมาตรฐาน การประเมิน	การรับและดำเนินการแก้ไข ขอรับมาตรฐานสำหรับ ราศี(หลักประกันมาตรฐาน) ไม่ผ่านมาตรฐาน เป็นไปตามระเบียบ	ความรุนแรงของ ผลกรอบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	กล่องพัสดุและ ทรัพย์สินฯ คงทันตามที่มีอยู่
งานบริหารและประเมินผล กิจกรรมการศึกษาที่ประทับนักการสอนหรือ ราศี(หลักประกันมาตรฐาน) ไม่ผ่านมาตรฐาน การประเมิน	การรับและดำเนินการแก้ไข ขอรับมาตรฐานสำหรับ ราศี(หลักประกันมาตรฐาน) ไม่ผ่านมาตรฐาน เป็นไปตามระเบียบ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การศึกษานักประทับนักการสอนหรือ ราศี(หลักประกันมาตรฐาน) ไม่ผ่านมาตรฐาน เป็นไปตามระเบียบ	ปัจจัยที่บังคับใช้ในการรับ หลักประกันที่ต้องดำเนินการใน ระบบ e-GP ซึ่งในบางครั้งไม่ สามารถเข้าถึงระบบได้เนื่องจากมี ผู้ใช้งานในระบบจำนวนมากและ เจ้าหน้าที่ยังไม่มีความชำนาญใน การปฏิบัติงานในระบบ e-GP ประกอบกับระบบบันทึกบัญชี คอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครอง	ผลกรอบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	กล่องพัสดุและ ทรัพย์สินฯ คงทันตามที่มีอยู่

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ ภัย เดือน ปี และเวลา จัดการตามวัตถุประสงค์
		<p>ส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) มีการเปลี่ยนแปลงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติภารกิจ ซึ่งทำให้ลูกหน้าที่ไม่เชี่ยวชาญในระบบงานจึงทำให้เกิดความล่าช้าในการรับและคืนหนี้ลูกประกำนช่องแบ่งผู้เสนอขอค่า</p>		

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การกิจกรรมพนักงานที่จัดตั้ง การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการจัดอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัจจัยทางเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบบ้าน เดือน ปี และเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์
ภารกิจตามภูมายศักดิ์ด้วย ภารกิจงาน งานประจำสถานพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดสระบุรี วัตถุประสงค์ -เพื่อให้การประسانณพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดสระบุรี มีเอกสารครุ่นคิดร่วมเป็นไป ตามระเบียบ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อื่นในเขตจังหวัดสระบุรี ยัง ไม่ให้ความร่วมมือในการ ตรวจสอบเอกสารให้ถูกต้อง ครบถ้วน	เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัย ภายนอก คือ เอกสารประกอบ โครงการที่เกินศักยภาพขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในเขต จังหวัดสระบุรี ไม่ถูกต้องและไม่ ครบถ้วนตามที่ควร	ต่ำ	ก่อให้เกิดผลเสีย งบประมาณ 鬯 คงทันยานน 鬯

บัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

การบริหารภัยธรรมชาติจัดตั้ง การบริหารแผนดำเนินงาน หรือการก่ออื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง ทรัพย์ จดจ่อ	ปัจจัยเสี่ยง ทรัพย์ ปัญหาอาชญา	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ผู้รับผิดชอบ} ความเสี่ยงสูง โอกาส ต่ำ ^{วัน เดือน ปี} และ/or เหตุการณ์ตาม ^{แหล่งเสี่ยง} จัดการตาม ^{จัดการตาม} วัตถุประสงค์
การบริหารภัยธรรมชาติจัดตั้ง บริการ รองบูรณาภิญมารายจ่าย วัตถุประสงค์ เพื่อให้การบริหารบูรณาภิญมารายจ่าย มีจำนวนครั้งน้อยกว่า ๒๕ ครั้ง	มีการโอนงบบูรณาภิญมารายจ่าย เกินกว่าตัวชี้วัดกำลังด วัตถุประสงค์	เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก สถานะเดลล้อมภายใน ด้วย การใช้ จ่ายเงินงบประมาณไม่มีการ วางแผนลงทุนที่ทำให้มีการโอน เงินงบประมาณบ่อยครั้ง	ภายนอก งบประมาณ ต้องน้ายนไปด้วย

ບັນຫຼຸດຄວາມສ່ຽງປົງປະມານ พ.ศ.๒๕๖๘
ອອກຕາມບົນຫຼຸດການສ່ວນຈັງທັດສະບິບ

<p>ກາຮົດຈົດການກູ້ທຳມະຍຸທີ່ຈັດຕັ້ງ ກາຮົດຈົດຕາແຜນດຳເນີນງານ ທີ່ອກຕາກິຈອົນ ທີ່ສໍາຄັນຫຼອງ ທ່ານຍາງານ/ວັດທະນາ</p>	<p>ຄວາມເສີຍ ຫົວ ຈຸດອ່ອນ</p>	<p>ປັບປຸງເສີຍ ຫົວ ປະຫາສາເຫຼຸດ</p>	<p>ຄວາມຮູນແຮງຂອງ ຜລກຮະຫບນທີ່ໃຫ້ເກີດ ຄວາມເສີຍຫາຍ ສັງ ກລາງ ທ່າ ວັດທະນາ</p>	<p>ຜູ້ຮັບຜິດຫອບ ວັນ ເຊື້ອນ ປີ ແລ້ວເສັງ ຈົດກາຮາຕາມ ວັດທະນາ</p>
<p>ກາຮົດຈົດການກູ້ທຳມະຍຸ ກົງຈຽນ ໂຄງການເນີນຄຸດຫາມອອກຕັ້ງ ປົກລອງສ່ວນທີ່ອືນອືນແລະຫວ່າງານ ສົ່ງໃນເຫຼືອທັງສອງທັດສະບິບ ວັດທະນາ</p> <p>ເພື່ອສ່ວນປະຫຼາມຫ່າຍງານຂອງຄົກປົກລອງ ສ່ວນທີ່ອືນອືນແລະຫນ່າຍງານຂອງຄົກປົກລອງ ພື້ນາໄນອອກຕັ້ງການ</p>	<p>ອອກຕາກປົກລອງສ່ວນທີ່ອືນ ວິນແລະຫ່າຍງານຂອງຄົກປົກລອງ ເຫຼືອຈະເປີຍກູ້ຫຼາຍເປົ້າ ອຸດຫຼາຍຂອງຄົກປົກລອງ ສ່ວນທີ່ອືນ</p>	<p>ເປັນຄວາມເສີຍທີ່ເກີດຈາກປົກລົງ ກາຍຫຼອກ ຜົອງຄົກປົກລອງປາ ແທ່ງ ຍັງໄມ້ເຫັນໃຈຮະເປີຍກູ້ຫຼາຍ ກາວີ່ສົງໄປໝາດຕູອາຫນຸຂະບູນເປີຍ</p>	<p>ກລາງ</p>	<p>ກອງແມ່ນເລະ ຝາປະຮມານ ຄາກໍນໍາຍານ ຫົດວິໄລ</p>

บัญชีความเสี่ยง(ปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๕)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา

๕. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับคุณพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๕ แนวทางหลัก คือ

(๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่ทิ้งไว้ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรับผลที่จะเกิดขึ้น

(๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

(๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

(๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

แผนผังวิธีการจัดการความเสี่ยง ตามทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (T's)

การยอมรับความเสี่ยง (Take risk)	ติดตามทบทวน
การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat risk)	การควบคุมภายใน
ถ่ายโอน/กระจายความเสี่ยง (Transfer risk)	หาผู้ร่วมรับความเสี่ยง/รับผิดชอบร่วมกัน
การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk)	ระงับ/ยกเลิก//ไม่ดำเนินการต่อ

๖. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบทานดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กำหนดไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

- (๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๘ เดือน หรือทุกสิบปี เป็นต้น
- (๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๗. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการ หรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

๘. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.๒๕๘๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๗๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมามีการตัดเลือกความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

๑. ภารกิจตามกฎหมายจัดตั้ง/ภารกิจตามแผนการดำเนินงาน
๒. โครงการหรือกิจกรรม
 ๓. วัตถุประสงค์
 ๔. ความเสี่ยงหรือจุดอ่อน
 ๕. ปัจจัยความเสี่ยงหรือปัจจัยสาเหตุ
 ๖. ความรุนแรงของผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหาย
 ๗. ระยะเวลาดำเนินการ
 ๘. ผู้รับผิดชอบ
 ๙. ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง

การประเมินความเสี่ยง(เปรียบเทียบ)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ¹ ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยงหรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือปัจจัยทางเดิน	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ² ความเสียหาย (สูง กลาง ต่ำ)	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกด้านการจัดการ ความเสีย	โอกาส/ ความเสี่ยง ต่อไป	ผลกระทบ/ ความ รุนแรง	คะแนน
มาตรฐานและคุณภาพ บริการ/มาตรฐาน คุณธรรมและการประพฤติพนักงาน การศึกษาของครูป้าครอสส่วน ห้องเรียน ในเขตจังหวัดสระบุรี วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้ลูกค้าภาครองรับความต้องการใน เขตจังหวัดสระบุรี ได้ร่วมประสบ ³ และพัฒนาการศึกษา ขององค์กร ภาครองส่วนห้องเรียนในเขตจังหวัด สระบุรี ๒.เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ⁴ ขององค์กรภาครองส่วนห้องเรียนและ สถานศึกษาในสังกัดของภาครองส่วน ห้องเรียนสอดคล้องและเข้มแข็งในพื้นที่ทาง เศรษฐกิจการเกษตรและส่วนห้องเรียน และเป็น องค์กรภาครองส่วนห้องเรียน และเป็น ⁵ การปฏิบัติตาม	กำหนดเป้าหมายตามนโยบาย การดำเนินการไว้เพียงพอ ต่อข้อเท็จจริงโดยมีความต้องการ เป้าหมายยังดำเนินการจัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของ องค์กรภาครองส่วนห้องเรียนใน ในเขตจังหวัดสระบุรี จำนวน ๑๐๔ แห่ง	กำหนดเป้าหมายเจ้าหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของครัว ภาครองส่วนห้องเรียนในเขตจังหวัด สระบุรีจำนวน ๑๐๔ แห่ง ⁶ กิจกรรม จัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ขององค์กรภาครองส่วนห้องเรียนใน เขตจังหวัดสระบุรี ให้สอดคล้องและ เป็นไปในเชิงลักษณะเดียวกันกับ แผนพัฒนาขององค์กรภาครองส่วน ห้องเรียน	กล่อง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	กล่องกระดาษ ๓	๓	๓	๓	๙๙
มาตรฐานและคุณภาพ บริการ/มาตรฐาน คุณธรรมและการประพฤติพนักงาน การศึกษาของครูป้าครอสส่วน ห้องเรียน ในเขตจังหวัดสระบุรี วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้ลูกค้าภาครองรับความต้องการใน เขตจังหวัดสระบุรี ได้ร่วมประสบ ³ และพัฒนาการศึกษา ขององค์กร ภาครองส่วนห้องเรียนในเขตจังหวัด สระบุรี ๒.เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ⁴ ขององค์กรภาครองส่วนห้องเรียนและ สถานศึกษาในสังกัดของภาครองส่วน ห้องเรียนสอดคล้องและเข้มแข็งในพื้นที่ทาง เศรษฐกิจการเกษตรและส่วนห้องเรียน และเป็น ⁵ องค์กรภาครองส่วนห้องเรียน และเป็น ⁶ การปฏิบัติตาม	กำหนดเป้าหมายตามนโยบาย การดำเนินการไว้เพียงพอ ต่อข้อเท็จจริงโดยมีความต้องการ เป้าหมายยังดำเนินการจัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของ องค์กรภาครองส่วนห้องเรียนใน ในเขตจังหวัดสระบุรี จำนวน ๑๐๔ แห่ง	กำหนดเป้าหมายเจ้าหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของครัว ภาครองส่วนห้องเรียนในเขตจังหวัด สระบุรีจำนวน ๑๐๔ แห่ง ⁶ กิจกรรม จัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ขององค์กรภาครองส่วนห้องเรียนใน เขตจังหวัดสระบุรี ให้สอดคล้องและ เป็นไปในเชิงลักษณะเดียวกันกับ แผนพัฒนาขององค์กรภาครองส่วน ห้องเรียน	กล่อง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	กล่องกระดาษ ๓	๓	๓	๓	๙๙

การประเมินความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การจัดทำกฎหมายที่จัดตั้ง การจัดตามแผนดำเนินงาน หรือการจัดอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยงหรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสียง หรือปัจจัยทางเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย (สูง กดลาง ต่ำ)	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ	วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ	ผู้ประสานฯ/ ความรุนแรง	ผู้ประสานฯ/ ความรุนแรง
				ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย (สูง กดลาง ต่ำ)	วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ		
ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ	ผู้ประสานฯ/ ความรุนแรง	ผู้ประสานฯ/ ความรุนแรง
ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผลดำเนินการตามที่ต้องการ ตามที่ต้องการ และตามที่ต้องการ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ	ผู้ประสานฯ/ ความรุนแรง	ผู้ประสานฯ/ ความรุนแรง

การประมีนความเสี่ยง(เป็นปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๔)

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การกิจกรรมภัยธรรมชาติจังหวัดสระบุรี ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือการจัดอันดับสำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาสำคัญ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสี่ยง} ความเสียหายสูง คลาส ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี ระยะเวลา และแหล่ง จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายหลังการจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความต้อง ^{ความชุนช่วง}	ผลกระทบ/ ความชุนช่วง
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจภัยธรรมชาติจังหวัดสระบุรี จัดงานประเพณีทางศาสนาคริสต์ในวันคริสต์มาส “มหัศจรรย์คริสต์มาสสู่โลกใบใหม่” สระบุรี”ประจำปี ๒๕๖๗ วัสดุประสงค์	ในการบริหารจัดการพื้นที่ การติดต่อประสานงานกับ หน่วยงานหน่วยอื่นเข้าร่วม โครงการมีความยุ่ง ล่าช้า -การจัดซื้อจัดจ้างยังมีความ ล่าช้า	๑. ผู้ที่ดูแลการจัดโครงสร้างความ เสี่ยงทั้งสัตว์มนุษย์และการจัดงานที่ ทำให้สัตว์อย่างหนึ่งเจ็บเรียม งาน จัดงานเสียหาย และเป็นพื้นที่ที่ ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบของ อบจ.สระบุรี ๒. ระยะเวลาระบุภัยที่ต้องเตรียม ดำเนินการจะซับซ้อนและมี หน่วยงานอื่นเข้าร่วมจำนวนมาก ทำ ให้ต้องมีการติดต่อบรรลุ ทั้งสอง แหล่งที่มา ๓. ขาดแคลนทรัพยากรที่ใช้ในการ ปฏิบัติงานทันท่วงทัน	กล่อง กล่อง	กล่องการศึกษา กล่อง กันยานน ๗๘๙	๓	๓
๑. เพื่อรับรองการตัดสินใจงานด้าน ^{ความเสี่ยง} วัฒนธรรมของจังหวัดสระบุรี ให้เกิด ^{ความเข้มแข็ง} สามารถสร้างรายได้ให้ ^{อย่างยั่งยืน} ๒. เพื่อพัฒนาพันธุ์ทางวัฒนธรรมชนบุรุษ นำต่ออยู่สู่การสร้างมูลค่าเพิ่มทาง เศรษฐกิจ ๓. เพื่อยุรักษาสืบสานงานด้าน ^{วัฒนธรรมประเพณีของชาวจังหวัด} สระบุรีให้คงอยู่ไป ^{ด้วยเพื่อส่งเสริมให้พุทธศาสนามีกิจกรรม} ๔. เพื่อส่งเสริมให้พุทธศาสนามีกิจกรรม ^{ท่องเที่ยว} ในชีวิตประจำวัน						

ପାତ୍ରବିନ୍ଦୁ ମହାକାଵ୍ୟାଳ୍ପିନୀ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

รายการจัดทำตามกฎหมายที่จัดตั้ง การจัดทำตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสหชาติ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสียหาย สูง กว้าง ตา}	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี และเสร็จ จัดการตาม ^{วันที่ประ拯救}	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภัยแล้งดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความดี	ผลกระทบ/ ความรุนแรง รวม
ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	กระบวนการ จัดการภัยแล้ง ^{จัดการภัยแล้ง} และการเฝ้าระวัง ^{เฝ้าระวัง} ของระบบทดลอง ^{ทดสอบ} และการประเมิน ^{ประเมิน}	กระบวนการให้ความสนใจ จำานวนมาก จึงทำให้การ แข่งขันในเรื่องของผลิตภัณฑ์ เกินกว่าที่กำหนด	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสียหาย สูง กว้าง ตา}	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี และเสร็จ จัดการตาม ^{วันที่ประ拯救}	โอกาส/ ความดี	ผลกระทบ/ ความรุนแรง รวม
ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	กระบวนการ จัดการภัยแล้ง ^{จัดการภัยแล้ง} และการเฝ้าระวัง ^{เฝ้าระวัง} ของระบบทดลอง ^{ทดสอบ} และการประเมิน ^{ประเมิน}	กระบวนการให้ความสนใจ จำานวนมาก จึงทำให้การ แข่งขันในเรื่องของผลิตภัณฑ์ เกินกว่าที่กำหนด	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสียหาย สูง กว้าง ตา}	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี และเสร็จ จัดการตาม ^{วันที่ประ拯救}	โอกาส/ ความดี	ผลกระทบ/ ความรุนแรง รวม

การประมูลความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การจัดตั้งกฎหมายที่จัดตั้ง การกิจกรรมแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จดอ่อน	ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ผู้รับผิดชอบ} ความเสี่ยงหาย ^{วัน เดือน ปี} ^{แล้วเสร็จ}	ผู้รับผิดชอบ จัดการตาม ^{โภภ.^{ความต้อง}} วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกที่นิยมการจัดการ ความเสี่ยง
			ความเสี่ยง หรือ จดอ่อน	โภภ. ^{ความต้อง} ความชันแรง/ รวม	
โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง “ต่างการศึกษา” วัตถุประสงค์	1. ขาดบุคลากรที่รับผิดชอบ หน้าที่ประจำ ทำให้ขาด ความตื่นตัวในภาร ต้านภัย 2. นักเรียน ครู และ ผู้ปกครอง ยังไม่ค่อย ตระหนักรู้ถึงความสำคัญของ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ “ต่างการศึกษา” ให้เกิดประโยชน์ อย่างมาก 3. ขาดส่วนใหญ่ให้เรียน ครู ผู้ปกครอง ขาดความตื่นตัวเรื่องความ เชื่อมต่อไปในสิ่ง ที่ควรพัฒนาเพิ่มเติม	1. ขาดบุคลากร วิชาเอกทางทรัพย์ ผู้รับผิดชอบเบ็ดเตล็ดที่มีความรู้ ความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง 2. ผู้เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่าย งบประมาณและระบบเบิกจ่าย ยังไม่ความเข้าใจก่อให้เกิดข้อ ^{ความเห็นแตกต่างกัน}	การจัดการ และการศึกษา ^{โภภ.^{ความต้อง}} ก่อจ้าง	ธร. หrough สังกัด กอง การศึกษา ^{โภภ.^{ความต้อง}} ก่อจ้าง	๗
					๘

การประเมินความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^๑ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงทั้งหมด		หมายเหตุ ความรับ ร่วม	
					โอกาส/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ ความรับ ร่วม		
โครงการปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา ^๒ ชั้นอนุบาล	กระบวนการดำเนินการได้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย ของผู้บริหาร	กระบวนการดำเนินการตามที่กำหนด ให้เป็นไปตามมาตรฐาน สากลที่ต้อง汙มประสงค์ ตามที่ได้รับมอบหมาย	กำหนดหลักสูตรใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย ของผู้บริหาร	บุคลากรในโรงเรียนทำงานหน้าที่ ด้าน และมีข่าวจากครรภ์ดำเนินงาน คน ในโรงเรียนพื้นเมืองรู้ความ เข้าใจเพียงบางส่วนสูตร ซึ่งมีความนวน น้อยกว่ารูปแบบงานในภาค ดำเนินงานจัดทำหลักสูตร อยู่เสมอ และโรงเรียนขาด บุคลากรที่มีความรู้ความ เข้าใจดำเนินการจัดทำ หลักสูตร ซึ่งส่งผลให้หน้างบใช้ ได้อย่างไม่ประสิทธิภาพ	กลาง	ระดับ สังกัดก่อ การศึกษา ๑๓ ทันทีที่นั้น	๓	๓

การประเมินความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสภาพ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสียหาย สร้าง ลด ลง ทำ}	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงภาคผนวก ภายนอกสำหรับ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความได้ มา	ผลกระทบ/ ความชุมนุม รวม
โครงการ สนับสนุน ดำเนินการ บริหารสถานศึกษาโรงเรียนมหาช (รุ่งเรืองประชาราษฎร์) วัตถุประสงค์	1.เพื่อสนับสนุน ดำเนินการ การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาคและ เป็นธรรม	1.จำนวนนักเรียนมีการ เปลี่ยนแปลงหลังจากปีงบประมาณที่แล้ว ของปีงบประมาณที่ทำให้ งบประมาณที่ได้รับจริง ไม่ ตรงกับจำนวนนักเรียนจริงที่ จัดซื้อ	จำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นลดลง ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ ^{จัดสรรระหว่างปีเดิมที่เพิ่มขึ้น/ หลักสูตรที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ งบประมาณไม่เพียงพอ}	จำนวน กลาง	๗๐. ๘๙๗๐	๗๐. ๘๙๗๐
	2.เพื่อสนับสนุน ดำเนินการจัด การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาคและ เป็นธรรม	2.เพื่อจัดซื้อหนังสือเรียนสำหรับ นักเรียนในกระบวนการเรียนการสอนอย่างมี คุณภาพและทั่วถึง	ปรับเปลี่ยนเนื้อหา ตัวหัวใจตาม ทำให้ไม่ สามารถซื้อหนังสือเรียนได้ อย่างครบถ้วน			

การประเมินความเสี่ยง(ปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๘)

องค์กรบริหารส่วนท้องที่สวัสดิ์สุรนารี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ความเสี่ยง ปัญหาสังคม ทางการเมือง	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แหล่งเรื่อง จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงองค์กรทั้ง ภายนอกดำเนินการจัดการ ความเสีย
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน	หรือ ปัญหาสังคม			โภคภัย/ ความต้อง ความรุนแรง	เอกสาร/ ความต้อง ความรุนแรง	คะแนน รวม
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภัยธรรม การประชุมสภาฯ วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้การจัดเตรียมแผนการป้องกัน สาธารณ เศรษฐกิจในกำหนดเวลา ๒.เพื่อให้การจัดการต่างๆ ที่ดำเนินการตาม ต้องการ ถูกต้องและครบถ้วนมากยิ่ง เงินทุน	ส่วนราชการในสังกัดที่มี เรื่องซื้อขายสินค้าเข้ามา ประชุมสภาที่ร้ายแรง เนื่อง จากบุคคลที่จะต้องขอ ความเห็นชอบส่วนราชการ ล่าช้าทำให้ไม่ผลักดัน ต่อเนื่องในเรื่องการจัดทำ แผนป้องกันและส่งเสริมอาชีว อาชญากรรมท้องที่	ส่วนราชการในสังกัดจัดทำเอกสาร ต่างๆ ที่จะนำเสนอสู่คณะกรรมการฯ ล่าช้า สงวนที่มามาวงสาที่กำหนด	กลาง	กอป กกจการสรา ๙๐ กันยายน ๒๕๖๘	๓	๗
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภัยธรรม การประชุมสภาฯ วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้การจัดการพัฒนาพืช และน้ำให้ก่อการต่างๆ ที่ดำเนินการตาม ต้องการ ถูกต้องและครบถ้วนมากยิ่ง เงินทุน	ส่วนราชการในสังกัดที่มี เรื่องซื้อขายสินค้าเข้ามา ประชุมสภาที่ร้ายแรง เนื่อง จากบุคคลที่จะต้องขอ ความเห็นชอบส่วนราชการ ล่าช้าทำให้ไม่ผลักดัน ต่อเนื่องในเรื่องการจัดทำ แผนป้องกันและส่งเสริมอาชีว อาชญากรรมท้องที่	ส่วนราชการในสังกัดจัดทำเอกสาร ต่างๆ ที่จะต้องขอ ความเห็นชอบส่วนราชการ ล่าช้า	กลาง	กอป กกจการสรา ๙๐ กันยายน ๒๕๖๘	๓	๗
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภัยธรรม การปฏิบัติงานจัดทำพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้การจัดทำพัสดุเป็นไป ตามแผนการจัดทำพัสดุที่มีจัดทำที่ วางแผนไว้	การจัดทำงบประมาณไม่เป็น ² ปัจจุบันทำให้การปฏิบัติงาน แผนการจัดทำพัสดุไม่เป็นไป ตามแผนการจัดทำพัสดุที่มีจัดทำที่ วางแผนไว้	-จะเป็นคุณพื้นฐานไม่เป็นปัจจุบัน -การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน ที่วางไว้ -การใช้จ่ายเงินตามที่มีอยู่บัญชีไม่ตรง ตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้	กลาง	กอป กกจการสรา ๙๐ กันยายน ๒๕๖๘	๓	๗
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภัยธรรม การประชุมคณะกรรมการฯ วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้การจัดทำพัสดุเป็นไป ตามแผนการจัดทำพัสดุที่มีจัดทำที่ วางแผนไว้	การจัดทำงบประมาณไม่เป็น ² ปัจจุบันทำให้การปฏิบัติงาน แผนการจัดทำพัสดุไม่เป็นไป ตามแผนการจัดทำพัสดุที่มีจัดทำที่ วางแผนไว้	-จะเป็นคุณพื้นฐานไม่เป็นปัจจุบัน -การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน ที่วางไว้ -การใช้จ่ายเงินตามที่มีอยู่บัญชีไม่ตรง ตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้	กลาง	กอป กกจการสรา ๙๐ กันยายน ๒๕๖๘	๓	๗

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์กรบริหารส่วนท้องที่สวัสดิ์สุรนารี ถ้าหากมีจัดสร้าง จัดตั้ง

การประเมินความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตรังรุ่งเรือง

การกิจกรรมภายนอกที่จัดตั้ง การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการก่อจันทร์ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด^{ความเสี่ยงหายสูง กล่าว ต่อ}	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม กำหนด	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง
					โภภาน/ ความรุนแรง
การกิจกรรมแผนดำเนินงาน กิจกรรม การสร้างและบำรุงรักษาทาง บกพร่องทางน้ำที่ซึ่งมีผลกระทบต่อช่วง อปท. อันวันดุสุประชานคร	การสำรวจ ออกแบบ ประมาณราคาได้ไม่เป็นไป ตามที่ผู้ขอรับการสนับสนุน ขอมา	๑. มีการกิจกรรมดำเนินเวลาก่อ สร้าง ๒. สร้างพื้นที่อยู่ในแหล่งที่รับผิดชอบ ของหน่วยงานอื่น ๓. มีสภาพพื้นที่ไม่เพียงพอต่อความ ต้องการ	กลาง	ก่อนปีง ๑๐ กันยายน ๒๕๖๕	๓

**การประเมินความเสี่ยงประจำวัน
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
(พ.ศ.๒๕๕๘)**

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ความเสี่ยงของ มนุษย์ที่ทำให้เกิด ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบวัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความต้อง	ผลกระทบ/ ความชุบชีวะ
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภัยธรรม โครงการประชุมหน่วยงานที่ นำเสนอในกร ชั้นวางห้อง อบรมสระบุรี ให้มีความถูกต้อง ชัดเจน และตรวจสอบง่าย วัตถุประสงค์	๑. การเขียนเวชภัณฑ์ ภัยธรรม ๒. ปัจจัยที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน	๑. แนวข้อสอบที่ติดทุกภาคปีและแผนไม่ ซ้ำกัน ๒. ประเด็นชนวนกฎหมาย	กลาง	กล่องช้าๆ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘	๓	๓
ภารกิจตามหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ตัวอย่างที่ต้องดำเนินการ	๑. การดำเนินการจัดการ ๒. การดำเนินการจัดการ	๑. แนวข้อสอบที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน ๒. ประเด็นชนวนกฎหมาย	ต่ำ	กล่องช้าๆ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘	๓	๓

การประเมินความเสี่ยงเบื้องต้น
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดระบูรี
(พ.ศ.๒๕๖๔)

การจัดทำกฎหมายที่จัดตั้ง การจัดทำแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสถานะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้ปฏิบัติชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดไว้ ภัยลึกลับเป็นการลับ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความได้ ผลลัพธ์/ ความรุนแรง	คะแนน รวม
ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง บริการ โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพ การควบคุมงานอย่างสร้างสรรค์ของ บุรุษสตรีทาง วัฒนธรรม	การควบคุมงานก่อสร้างและ การร่วมเข้าร่วมในสาย ทางความรับผิดชอบของ ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง	๑.บุคลากรในการซ่อมบำรุง มีไม่ เพียงพอต่อการปรับปรุงงาน ๒.เครื่องจักรรถไม่สามารถนำเข้ามาใน พื้นที่ ๓.ขาดการอบรมการควบคุมงาน ก่อสร้างและภารกิจคอมมูนิตี้ สร้างพัฒนาชุมชน	กลาง	กองทุน กันภัย ๒๕๖๔	๓	๓

การประชุมความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง เบื้องหลัง	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสี่ยง} ถูกลากตาม วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี และตรีจ จัดการตาม ความรุนแรง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภัยหลักต่อบนภารกิจ ความเสี่ยง	
					โภcas/ ความรุนแรง	ผลกระทบ/ ความรุนแรง
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ภารกิจรวม โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากร วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเชิงปฏิบัติในการปฏิบัติงานที่ สำคัญ	๑.ข้าราชการและพนักงาน จำนวนครึ่งความรู้ความเข้าใจใน ระบบเปียนกฤษฎามที่ถูกออกแบบ มาแล้วเสร็จและถูกต้องไม่ เพียงพอ ๒.ข้าราชการและพนักงาน จำนวนครึ่งความรู้ความเข้าใจใน ระบบเปียนกฤษฎามที่ถูกออกแบบ มาแล้วเสร็จและถูกต้องมาก ๓.เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเชิงปฏิบัติในการปฏิบัติงานที่ สำคัญ	๑.ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการอบรมเช่น ผู้สอนที่พัฒนาอย่างคุณภาพให้แก่ ข้าราชการและพนักงานจำนวน ผู้บริบูรณ์ที่ส่งถ่ายทอดบทเรียน สิ่งแวดล้อม จำนวน ๓ คน ๒.ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการอบรมเช่น ผู้สอนที่พัฒนาอย่างคุณภาพให้แก่ ข้าราชการและพนักงานจำนวน ผู้บริบูรณ์ที่ส่งถ่ายทอดบทเรียน จำนวน ๓ คน	๑.ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการอบรมเช่น ผู้สอนที่พัฒนาอย่างคุณภาพให้แก่ ข้าราชการและพนักงานจำนวน ผู้บริบูรณ์ที่ส่งถ่ายทอดบทเรียน จำนวน ๓ คน ๒.ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการอบรมเช่น ผู้สอนที่พัฒนาอย่างคุณภาพให้แก่ ข้าราชการและพนักงานจำนวน ผู้บริบูรณ์ที่ส่งถ่ายทอดบทเรียน จำนวน ๓ คน	๑๐ กันยายน ๒๕๖๔	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

การประเมินความเสี่ยง (ปัจปนประมวล พ.ศ.๒๕๖๐)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

การกิจกรรมทางพม่ายั่งยืน ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจ ๑ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัจจัยสาเหตุ	ความรุนแรง ของผลกระทบ ที่ทำให้เกิด ^๓ ความเสี่ยง สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดการณ์ ภัยหลักตามการจัดการ ความเสี่ยง	
				โอกาส/ ความรุนแรง ต่อไป	ผลกระทบ/ ความรุนแรง รวม	
การกิจกรรมแผนดำเนินงาน จราจรและถนนภายใน ชุมชน	การปฏิบัติงานที่ขาด เพื่อให้งานดูแลถนนภายใน บรรลุเป้าหมาย	๑. การปฏิบัติงานดูแลถนนภายในไม่ได้ ตรวจสอบบ้านภายในไม่ถูกอยู่ ประจำพื้นที่ครัว เนื่องจากต้องถูกบังคับต้องหัก งานด้วย ความเร่งรีบเพื่อให้ เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ กำหนด ๒. เพื่อให้หน่วยดูแลถนนพื้ยพื้นที่ เข้าหน้าที่ปฏิบัติงานพื้ยพื้นที่ ปริมาณงาน ที่มีอยู่แล้วเป็นไปตาม นโยบายของผู้บริหาร ๓. เพื่อให้จ้างดูแลถนนคงคล่องตัว กับภารกิจ ทุกวัน ทุกวัน ๔. เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ พัฒนาศักยภาพของตนอีกเพิ่มมาก ขึ้น	๑. หน่วยตรวจสอบภายนอกไม่ได้ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในพื้นที่ อย่างเต็มที่ ซึ่งบังคับต้องดูแล บริหารงานทั่วไป ซึ่งเป็นงานตาม การกิจของหน่วยรับผิดชอบทุกคน/ กลุ่มที่ต้องบังคับต้องให้เป็นไปตามกำหนด เวลาที่ระบุไป ทำให้ขาด การจัดทำแผนและข้อมูลข้อมูล งบประมาณ การจัดทำแผน และการใช้จ่ายในที่สุด ๒. การตรวจสอบภายนอกไม่ ละเอียดและมีความไม่ เป็นไปตามที่ต้องการ ๓. การปฏิบัติงานต้านทานการ เป็นภัยต่อสาธารณะ ไม่ ให้คำปรึกษาไม่ถูกฟัง มารับบริการ ๔. ให้บริการต้านทานภัยให้ เป็นมาตรฐานการติดต่อสื่อสาร ภายในชุมชนสามารถบังคับถูกทาง ของภารกิจ แต่ไม่สามารถ ประเมินความเสี่ยงได้	๑. หน่วยตรวจสอบภายนอก ภัยไม่ดี ๒๐ กันภัยน้ำท่วม	๓	๓
การกิจกรรมดำเนินงาน จราจรและถนนภายใน ชุมชน	การปฏิบัติงานที่ขาด เพื่อให้จ้างดูแลถนนคงคล่องตัว กับภารกิจ ทุกวัน ทุกวัน ๔. เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ พัฒนาศักยภาพของตนอีกเพิ่มมาก ขึ้น	๑. หน่วยตรวจสอบภายนอกไม่ได้ ปฏิบัติงานที่สั้น ต้องจัดให้มีชั้นตากำนัน ของการตรวจสอบภัยใน ภัยที่ต้องการ ๒. การปฏิบัติงานต้านทานภัยให้ เป็นมาตรฐานที่ต้องจัดให้สำเร็จ แผนการตรวจสอบภัยใน แบบประเมินความเสี่ยงให้ แม่นยำ	๑.๗ ๑๗	๓	๓	

การประணิคความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันฯ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาสถานที่	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกสำนักงานจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส ความรุนแรง ความรุนแรง รวม	ความรุนแรง ความรุนแรง รวม
ข่ององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จาก หน่วยงานภายนอก(กรมบัญชีกลาง) หน่วยงานภายนอก/หน่วยงานท้องถิ่น	ส่วนหนึ่งของภาระประจำปีนี้ การปรับแก้คุณภาพที่ หน่วยงานท้องถิ่นของภายนอก ไม่ได้ ช่อง อปท.จะต้องจัดให้มีซึ่ง เพื่อร่วมรับภาระประจำปีนี้มาก ประวัติ คุณภาพงาน ตรวจสอบภายในไม่เป็นเอกสาร หน่วยงานภายนอก ด. การปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในไม่ครอบคลุมทุก ภารกิจงานของหน่วยรับ ตรวจ	แต่ละสำนัก/กองประจำปีนี้ เพื่อให้ ช้อมูลกับหน่วยตรวจสอบภายนอก เต็ม หน่วยรับตรวจสอบสำนัก/กอง ไม่ได้ ตาม ร. มี อยู่ ก า ร ต บ แบบสอบถามภาระหรือให้กลุ่มค ๓.๑ ห้องปฏิบัติงานของหน่วย ตรวจสอบภายในไม่เป็นเอกสาร ปฏิบัติงานของหน่วยรับ บุคลากรของหน่วยตรวจสอบ ภายในไม่เต็มตามกรอบอัตรากำลัง ทำให้การปฏิบัติงานค้างไว้ แต่ทราบดีที่อยู่ ซึ่งตนอยู่กับ ระบบตรวจสอบภายในที่มีความ เชื่อมโยงกับงานตรวจสอบ ทุกสำนัก/กอง แต่ชี้ชี้อยู่กับ ระบบตรวจสอบเอกสารที่หน่วย รับตรวจสอบทั้งสิ้นที่	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์			

การประเมินความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การกิจกรรมที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบให้เกิด ^{ความเสี่ยง} ถูง ก่อมา ต่ำ	ผู้รับผลกระทบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงภาคผนัง	
					ภัยต่อคนในการจัดการ ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ ความเสี่ยง รวม
การกิจกรรมที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอันที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ล้าช้า ไม่ถูกปฏิบัติและการ ตรวจสอบพื้นที่กำหนด ๔. บุคลากรใน การปฏิบัติงานปั่นป่วน คงตามกรอบอัตรากำลังที่กำหนด					

การประเมินความเสี่ยงเป็นประมวล พ.ศ.๒๕๖๘

การประเมินความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

ภารกิจตามกฎหมายดังต่อไปนี้ ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสหชาติ	ความรุนแรง	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงภาคผนวก ภายนอกสำนักงานจัดการ ความเสี่ยง
			ความเสี่ยง ที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	เอกสาร/ ความต้อง ² ผลการงาน/ ความรุนแรง รวม	
บริการและดำเนินการตามกฎหมายดังนี้ บริการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ประเมินความเสี่ยงภัยคุกคาม ๑. เพื่อให้งานตรวจสอบภัยในภัย ประสึกริภาพ ๒. เพื่อให้งานตรวจสอบ ตลอดจนกัน ภัยดัง ทุกตัวน ทุกงาน	- งานตามโครงการสร้างชุมชนท่องเที่ยว น้ำตกวังสองภายใน ไม่ได้ยกการก่อ างในความรับผิดชอบให้ชุดเจน ซึ่ง ส่งผลในการกำกับดูแลติดตามดำเนิน ครอบคลุมกับบริการจัดงานของหน่วย รับตรวจในองค์กรบริหารส่วน จังหวัดสระบุรี ที่มีอยู่ก่อนแล้ว และกำลังจะจัดให้มีขึ้นในอนาคต	- การปฏิบัติงานของหน่วย ตรวจสอบภายใน ไม่ได้ยกการก่อ างในความรับผิดชอบให้ชุดเจน ซึ่ง ส่งผลในการกำกับดูแลติดตามดำเนิน ครอบคลุมกับบริการจัดงานของหน่วย รับตรวจในองค์กรบริหารส่วน จังหวัดสระบุรี ที่มีอยู่ก่อนแล้ว และกำลังจะจัดให้มีขึ้นในอนาคต	กลาง	หน่วยตรวจสอบ ภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	๓
ภารกิจตามกฎหมายดังนี้ ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์					๔

การประเมินความเสี่ยง (เป็นไป probable พ.ศ.๒๕๖๘)

รายการตามภาระที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนุประสังค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเฉพาะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แหล่งเรื่อง จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงตามห่วง การพัฒนาเชิงยั่งยืน	
					โอกาส/ ความรุนแรง	ผลกระทบ/ ความรุนแรง
ภารกิจตามภาระที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนุประสังค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเฉพาะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แหล่งเรื่อง จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงตามห่วง การพัฒนาเชิงยั่งยืน	ระดับความเสี่ยงตามห่วง การพัฒนาเชิงยั่งยืน
ภารกิจตามภาระที่จัดตั้ง กิจกรรม จัดตั้งสถาบันและกระบวนการ นำร่ององค์กรบริหารส่วนชั้นที่ห้าต่อระดับบุรี มหาสารคามประสังค์	๑. ปัจจัยภายนอกการบริหารส่วนปั้นใหม่ เข้าระบบแบบไม่ซึ่งแบบ สำหรับภาค ๒. ประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินงานอาทิ ไม่มีทีมที่เนื่องจากบุคลากร ในฝ่ายมีน้อย	๑. ผู้ประกอบการตามห่วง การพัฒนาเชิงยั่งยืน ดำเนินการเพื่อสนับสนุน การดำเนินการ ๒. บุคลากรของผู้พยายามรักษาศักดิ์เป็น อยู่ได้ มีน้อยไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน	กลาง	กลาง	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	๗๙

การประยุกต์ใช้ความรู้ทางภาษาไทย (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑) ทางการเมืองและสังคม

การจัดตามภูมายุทธ์ การจัดตามแผนดำเนินงาน หรือการจื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	ความเสีย หรือ จุดอ่อน	ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ผู้รับผลกระทบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์}	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่า ภัยอาจดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน กิจกรรม การตรวจสอบภัยทางทุ่นระนาบ วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้พัฒนาระบบสืบสานภัยธรรมชาติ การ เป็นจ่า พันธุ์ตามกำหนดเวลา ถูกต้องตามระบบที่เป็นไปตามสิ่งที่ ที่ได้ระบุไว้	๑.เอกสารประมวลข้อมูลภัยไม่ได้ร่วง ครรภ์กวนถูกต้องตาม ระบบ ๒.เพื่อยังคงภัยธรรมชาติให้อยู่ใน สภาพที่ดีและสามารถใช้งานได้ ๓.เพื่อให้พัฒนาระบบสืบสานภัยธรรมชาติ การ เป็นจ่า พันธุ์ตามกำหนดเวลา ถูกต้องตามระบบที่เป็นไปตามสิ่งที่ ที่ได้ระบุไว้	ปัญญาเสียง หรือ จุดอ่อน	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ผู้รับผลกระทบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์}	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่า ภัยอาจดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน กิจกรรม การตรวจสอบภัยทางทุ่นระนาบ วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้พัฒนาระบบสืบสานภัยธรรมชาติ การ เป็นจ่า พันธุ์ตามกำหนดเวลา ถูกต้องตามระบบที่เป็นไปตามสิ่งที่ ที่ได้ระบุไว้	๑.เอกสารประมวลข้อมูลภัยไม่ได้ร่วง ครรภ์กวนถูกต้องตาม ระบบ ๒.เพื่อยังคงภัยธรรมชาติให้อยู่ใน สภาพที่ดีและสามารถใช้งานได้ ๓.เพื่อให้พัฒนาระบบสืบสานภัยธรรมชาติ การ เป็นจ่า พันธุ์ตามกำหนดเวลา ถูกต้องตามระบบที่เป็นไปตามสิ่งที่ ที่ได้ระบุไว้	ปัญญาเสียง หรือ จุดอ่อน	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ผู้รับผลกระทบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์}	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่า ภัยอาจดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๔
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเสี่ยง	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสี่ยหายน์ ถึงกลาง ถึง วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม ² วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดการณ์ ภายนอกที่มีการจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความดี	ผลกระทบ/ ความดี
ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	งบประมาณที่ใช้ไประบบ e-LAAS กับระบบอื่นความ คลุมพื้นที่อย่างกว้างขึ้น เพิ่มเติม e-LAAS วัตถุประสงค์ เพื่อให้การบังคับบัญชี และการ ตรวจสอบยศเดิมในระบบรายจ่าย แต่ละส่วนราชการเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรวจสอบซึ่งกันและกันโดยรายจ่าย ประจำปีต่อไปในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ e-LAAS	1. หน่วยงานผู้เบิกบัญชีก่อภัย สำหรับเป้าหมายเงินในระบบ e- LAAS โดยยังขาดความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ 2. หน่วยงานผู้เบิกจ่ายบางแห่งยังคง ไม่สามารถบันทึกและรายงาน เมื่อวิธีการบันทึกและรายงาน จะส่งผลกระทบต่อเวลาสอบบัญชีอย่าง มาก ทางหน่วยงานที่ใช้ไปในระบบ งบประมาณที่ใช้ไปในระบบ e- LAAS	ดำเนินการ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	กิจกรรม ³ ๒	๒	๔

การประมีนความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

การจัดทำภาระหมายที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสียหาย} สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แม่น้ำเจ้า จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดการณ์ ภัยลับซ่อนอยู่ในภารกิจ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความได้ ผลประโยชน์/ ความรุนแรง	คะแนน รวม
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ประเมินความเสี่ยง ภารกิจทางพืช苑 ภารกิจงานการศึกษาและที่ความ เชี่ยวชาญประจำปีงบประมาณ วัตถุประสงค์	การจัดทำห้องเรียนมาตรฐานตาม ความต้องการและไม่ก่อความ ระยำของอาจารย์ที่ไม่ เป็นไปตามขั้นตอนอาจ จะเป็นภัย unto	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยรือ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเดิม และมีการ พัฒนาเพื่อที่ปรับปรุงระบบใหม่ ซึ่งต้องใช้เวลาในการศึกษา ทำความ เข้าใจ จัดต่อ ประสาน สอบถาม อาจทำให้เกิดความช้าใจและการ ปฏิบัติงานที่คลาดเคลื่อน ทำให้ต้อง ^{ลดลง} ปรับปรุง แก้ไข งานล้าช้าไม่ทันเวลา และอาจทำให้เกิดความเสียหายด้วย ส่วนราชการ	สูง	ก่อภัยสุดแหลม ทรัพย์สิน กันยายน ๒๕๖๕	๕	๕
ภารกิจตามแผนดำเนินงาน ประเมินความเสี่ยง ภารกิจทางพืช苑 ภารกิจงานการศึกษาและที่ความ เชี่ยวชาญประจำปีงบประมาณ วัตถุประสงค์	เพื่อให้การจัดทำพัสดุเป็นไปด้วยความ เรียบเรียงถูกต้องตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ รวมเป็น กระบวนการล็อกส์แล็ปและการจัดซื้อจัด จ้างและภารกิจการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และทั้งสิ่งที่เกี่ยวข้องทาง ราชการ	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยรือ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเดิม และมีการ พัฒนาเพื่อที่ปรับปรุงระบบใหม่ ซึ่งต้องใช้เวลาในการศึกษา ทำความ เข้าใจ จัดต่อ ประสาน สอบถาม อาจทำให้เกิดความช้าใจและการ ปฏิบัติงานที่คลาดเคลื่อน ทำให้ต้อง ^{ลดลง} ปรับปรุง แก้ไข งานล้าช้าไม่ทันเวลา และอาจทำให้เกิดความเสียหายด้วย ส่วนราชการ	ต่ำ	ก่อภัยสุดแหลม ทรัพย์สิน กันยายน ๒๕๖๕	๑	๑

การประเมินความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การกิจกรรมที่จัดตั้ง การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการจัดอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง บัญชาสานาხุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย ถูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดการณ์ ภัยต่อการจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความตื้น/ ความลุ่มแวง	ความเป็นไป/ ความรุนแรง รวม
การกิจกรรมตามภาระหมายที่จัดตั้ง ² การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการจัดอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ไม่สามารถรายงานผลการ ตรวจสอบพัสดุปัจจุบัน ภายในระยะเวลาที่กำหนด ตามระเบียบฯ “ตัวรับผิดชอบ ทุกรายการ	เมื่อจัดการภัยเสี่ยงในความ รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน จำนวนมากประกอบกับภาระงาน ประจำของคนบ้านครัวตรวจสอบ พัสดุประจำปีแต่ละส่วนราชการ เป็นจำนวนมากอาจทำให้ไม่สามารถ ตรวจสอบพัสดุได้ทันท่วงทายมาตรา กำหนด	กลาง	กองพัสดุและ ทรัพย์สิน ๑๐ กันยายน๒๕๖๘	๓	๓

การประดิษฐ์ความสื่อสารเพื่อประโยชน์ พ.ศ. ๒๕๖๘

การวิจัตตามกฎหมายที่จัดตั้ง การวิจัตตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสีย หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสีย หรือ ปัญหาเฉพาะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสียหาย} ^{สูง กลาง ต่ำ}	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม ^{วันที่ ประกาศลง}	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภัยทางสำนักงานจัดการ ความเสี่ยง
เอกสาร/ ความต้อง ^{การจัดการ}	ผลกรายหัว/ ความรุนแรง	คะแนนรวม			
ส่วนห้องรับ (e-LAB) มีการ เปลี่ยนแปลงระบบเพื่อให้สอดคล้อง กับมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ซึ่งทำ ให้จัดทำฟอร์มเชิงไปในระบบงานรัฐ ทำให้เกิดความล่าช้าในการรับและ คืนหลักประกันของผู้สนับสนุนราดา					

ก่อนหน้าการบริหารด้วยรัฐธรรมนูญเดิม บราซิลเป็นอาณานิคมของโปรตุเกส แต่ในปี ๑๘๐๘ กองทัพโปรตุเกสถูกโค่นลงโดยกองทัพฝรั่งเศส ภายใต้การนำของเจ้าชายอ็องรี 亲王 จึงได้ประกาศเอกราช

การประเมินความเสี่ยงเบื้องต้น
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดระบูรี

การกิจกรรมพนมายที่จัดตั้ง ¹ การกิจกรรมแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	มาตรการเฝ้าระวัง ความเสี่ยงอย่าง ถูก ก粒า ตาม วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบวัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอก คือ ความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบวัน เดือน ตาม ความรุนแรง รวม
การจัดทำกฎหมายที่จัดตั้ง ¹ การกิจกรรมแผนดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัสดุประสงค์	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อื่นในเขตจังหวัดระบูรี ยัง ไม่ให้ความร่วมมือในการ ตรวจสอบเอกสารให้ถูกต้อง ² ครบทุกประการ -เพื่อให้การประศาสนานั้นสามารถ รองรับการปกครองส่วนท้องถิ่นและ จังหวัดระบูรี มีเอกสารรองรับถูกต้อง ³ ตามระเบียบ	เป็นความเสี่ยงที่ติด嫁กับจังหวัด ภูมิธรรม งานบริหารแบบพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดระบูรี วัสดุประสงค์	จัดการที่เกินศักยภาพขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่อ่อนล้าและขาด ปัจจัยสนับสนุนที่ดีไม่เพียงพอ จังหวัดระบูรีไม่ถูกต้องและไม่ ครบถ้วนตามที่ควร	กองแผนแม่แบบ งบประมาณ กองนโยบายและ กิจกรรม ๒ ๒	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอก คือ ความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบวัน เดือน ตาม ความรุนแรง รวม

การประเมินความเสี่ยงเป็นปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๕
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระภูรี

	ความเสี่ยงที่จัดตั้ง ^๑ การจัดตามกฎหมายดำเนินงาน หรือการก่ออันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเฉพาะ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^๒ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ ^๓ แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกสำนักงานจัดการ ความเสียหาย		ผู้ทรง/ ความรุนแรง รวม	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง ภายนอกสำนักงานจัดการ ความเสียหาย
						โครงการ/ ความรุนแรง	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^๒ ความเสียหาย		
	ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ^๑ ภารกิจตามแบบดำเนินงาน หรือภารกิจอันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ^๑ ภารกิจตามแบบดำเนินงาน หรือภารกิจอันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ^๑ ภารกิจตามแบบดำเนินงาน หรือภารกิจอันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก สภาพแวดล้อมภายใน ต้อง การใช้ จ่ายเงินงบประมาณไม่มีกราฟวางแผน ลงหน้าที่ไม่มีการโอนเงิน งบประมาณบ่อยครั้ง	กลาง	ก่อภัย งบประมาณ ลงกันยายน ๒๕๖๕	๓	๓	๓
	ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ^๑ ภารกิจตามแบบดำเนินงาน หรือภารกิจอันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ^๑ ภารกิจตามแบบดำเนินงาน หรือภารกิจอันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง ^๑ ภารกิจตามแบบดำเนินงาน หรือภารกิจอันๆ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัฒนธรรมสังคม	เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก สภาพแวดล้อมภายนอก ต้อง การใช้ จ่ายเงินงบประมาณไม่มีกราฟวางแผน ลงหน้าที่ไม่มีการโอนเงิน งบประมาณบ่อยครั้ง	ผู้อำนวยการส่วนราชการ ผู้อำนวยการส่วนราชการต่อวันที่หัวตัวเรียน จำนวนครั้งมีอยู่กว่า ๒๕ ครั้ง	ผู้อำนวยการส่วนราชการ ผู้อำนวยการส่วนราชการต่อวันที่หัวตัวเรียน จำนวนครั้งมีอยู่กว่า ๒๕ ครั้ง	ผู้อำนวยการส่วนราชการ ผู้อำนวยการส่วนราชการต่อวันที่หัวตัวเรียน จำนวนครั้งมีอยู่กว่า ๒๕ ครั้ง	๓	๓

การประเมินความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

รายการตามภาระที่จัดตั้ง การจัดตั้งและดำเนินงาน หรือการจัดซื้อฯ ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาเบหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ¹ ความเสียหาย สูง กลาง ต่ำ	ผู้ปฏิบัติชอบ วัน เดือน ปี และสิ่ง จัดการตาม ² วัตถุประสงค์		ระดับความเสี่ยงภาคครัวเรือน ภาคชั้นต้นในการจัดการ ความเสี่ยง	
				องค์กร/ ความรู้	ผลกระทบ/ ความรุนแรง รวม	องค์กร/ ความรุนแรง รวม	องค์กร/ ความรุนแรง รวม
ภาระกิจตามภาระที่จัดตั้ง ภาระตามภาระที่จัดตั้ง ภาระของส่วนราชการอื่นและหน่วยงาน อื่นในจังหวัดสระบุรี	ภาระกิจตามภาระที่จัดตั้ง ภาระตามภาระที่จัดตั้ง ภาระของส่วนราชการอื่นและหน่วยงาน อื่นในจังหวัดสระบุรี	ภาระกิจตามภาระที่จัดตั้ง ภาระตามภาระที่จัดตั้ง ภาระของส่วนราชการอื่นและหน่วยงาน อื่นในจังหวัดสระบุรี	เป็นภาระของส่วนท้องถิ่น อื่นและหน่วยงานอื่นยังไม่ เข้าใจจะเปย์ภาระหมายเหตุ อุดหนุนขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ภาระ	ภาระ ³ ภาระภายนอก ภาระภายนอก ภาระภายนอก	ภาระ	ภาระ

การประเมินความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดตระหง่าน

รายการตามภาระที่จัดตั้ง ภารกิจตามแผนดำเนินงาน หรือภารกิจที่ ทำสำัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาเหล่า	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ^{ความเสี่ยง} ความเสียหาย สูง กด각 ต่ำ	ผู้รับผิดชอบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จัดการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดการณ์ ภายนอกเป็นการจัดการ ความเสี่ยง	
					โอกาส/ ความรุนแรง	ความน่าจะเป็น
ภารกิจตามภาระที่จัดตั้ง ระบบควบคุมคุณภาพและ พัฒนา	ไม่สามารถบรรลุมาตรฐานที่ จัดตั้งเบื้องต้นที่ต้อง ^{มาตรฐานของผู้ผลิต} ปฏิบัติอย่างดีเจน	1. ไม่สามารถบรรลุมาตรฐานที่ จัดตั้งเบื้องต้นที่ต้อง ^{มาตรฐานของผู้ผลิต} ท่อง/หลักสูตรงานที่แต่งไว้ ^{มาตรฐานส่วนรวมของผู้ผลิต} ไม่สามารถดำเนินการ ตรวจสอบคุณภาพที่ต้อง ^{มาตรฐาน} ให้ครบถ้วน	ผลิตภัณฑ์ ภายใน	สำนักปลัด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘	๓	๙
๑. เพื่อให้การบริหารครุภัณฑ์และ ทรัพย์สินของสำนักปลัดฯ ประดิษฐ์และการซ่อมแซม ^{ซ่อมแซม} ๒. ใช้ประโยชน์ในครัวเรือน ^{ซ่อมแซม} ๓. สามารถตรวจสอบและควบคุม ^{ตรวจสอบ} การซ่อม-คืนคุณภาพและรักษา ^{ซ่อมแซม}	๑. ไม่สามารถบรรลุมาตรฐานที่ จัดตั้งเบื้องต้นที่ต้อง ^{มาตรฐานของผู้ผลิต} ท่อง/หลักสูตรงานที่แต่งไว้ ^{มาตรฐานส่วนรวมของผู้ผลิต} ไม่สามารถดำเนินการ ตรวจสอบคุณภาพที่ต้อง ^{มาตรฐาน} ให้ครบถ้วน	๑. พัสดุไม่จำความมากที่จำเป็น ^{ขาด} การปฏิบัติงานของผู้ผลิต ท่อง/หลักสูตรงานที่แต่งไว้ ^{มาตรฐานส่วนรวมของผู้ผลิต} ไม่สามารถดำเนินการ ตรวจสอบคุณภาพที่ต้อง ^{มาตรฐาน} ให้ครบถ้วน	ผลิตภัณฑ์ ภายใน	สำนักปลัด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘	๓	๙

ภาคผนวก

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี สำนักเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี

แบบบัญชีความเสี่ยง(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

การกิจกรรมภายนอกที่จัดตั้ง/ การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการจื่อหน้า ที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาสาเหตุ	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ความเสียหาย ถึง กดัง ๓ จัดการตาม วัตถุประสงค์
การกิจกรรมภายนอกที่จัดตั้ง/ การกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรม วัตถุประสงค์			

การประเมินความเสี่ยงเปรียบประಮาน พ.ศ.๒๕๖๕
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดระบุรี

การกิจกรรมกฎหมายที่จัดตั้ง/ การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการกิจกรรมที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง หรือ จุดอ่อน	ปัจจัยเสี่ยง หรือ ปัญหาทางเดิน	ความรุนแรงของ ผลกระทบที่ทำให้เกิด ความเสี่ยหายนะ [*] สูง กลาง ต่ำ	ผู้รับผลกระทบ วัน เดือน ปี แล้วเสร็จ จิตการตาม วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยงที่คาดการณ์ ภัยเพลิงน้ำท่วม ความเสียง
การกิจกรรมกฎหมายที่จัดตั้ง/ การกิจกรรมดำเนินงาน ป้องกัน วัตถุประสงค์					
การกิจกรรมกฎหมายที่จัดตั้ง/ การกิจกรรมดำเนินงาน หรือการกิจกรรมที่สำคัญของ หน่วยงาน/วัตถุประสงค์					
การกิจกรรมกฎหมายที่จัดตั้ง/ การกิจกรรมดำเนินงาน ป้องกัน วัตถุประสงค์					